



# RENFORCEMENT DES INSPECTIONS

Bonne Gouvernance et  
Anti-corruption en Tunisie



**22-24 juillet 2019**  
**Dar El Marsa- La Marsa**



## Jour 1 – 22 juillet 2019

09:00 - 09:10	<b>Ouverture de la session de formation</b>
09:10 – 10:45	<b>Planification d'une mission d'inspection</b> (M. Mounir Azizi, Inspecteur General, Tunisie et M. Angelos Binis, OECD expert, CGAP, CFE)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Objectifs de l'inspection</li> <li>2. Critères d'inspection</li> <li>3. Mandat de la mission</li> </ol>
10:45 – 11:15	<b>Pause-café</b>
11:15 – 12:30	<b>Conduite d'une mission d'inspection</b> (M. Angelos Binis, OECD expert et M. Mounir Azizi, Inspecteur General, Tunisie)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Méthodologies d'inspection (collecte de preuves, techniques d'échantillonnage, etc.)</li> <li>2. Documents de travail d'inspection</li> <li>3. Identifier les indicateurs de fraude / corruption</li> </ol>
12:30 - 13:30	<b>Déjeuner</b>
13:30 – 14:45	<b>Reporting d'une mission d'inspection</b> (M. Mounir Azizi, Inspecteur General, Tunisie et M. Angelos Binis)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Les exigences d'un rapport d'inspection - Modèle de rapport</li> <li>2. Observations et recommandations de rédaction de rapport</li> <li>3. Obtenir des commentaires de l'entité inspectée</li> <li>4. Examen du plan d'action du pouvoir hiérarchique pour la mise en œuvre des recommandations</li> <li>5. Assurer un suivi rigoureux et efficace</li> <li>6. Relations et complémentarité avec d'autres acteurs du contrôle et de l'audit internes et externes</li> </ol>
14:45 - 16:00	<b>Techniques d'audit de système de prévention de la corruption</b> (M. Angelos Binis, OECD expert, CGAP, CFE)
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utilité d'un système de prévention de la corruption</li> <li>2. Composantes d'un système de prévention de la corruption</li> <li>3. Compétences d'audit d'un système de prévention de la corruption</li> <li>4. Organiser la prévention : <ul style="list-style-type: none"> <li>- code éthique</li> <li>- processus d'alerte</li> <li>- contrôles des recrutements</li> <li>- procédures d'audit applicables en cas d'anomalie significative</li> <li>- outil informatique et protection des données</li> <li>- systèmes de "whistle blowing"</li> </ul> </li> <li>5. L'analyse des données</li> </ol>

## Jour 2 – 23 juillet 2019

<p><b>09:00 – 11:00</b></p>	<p><b>Ethique du métier de l'inspecteur</b>  <b>Par M. Kamel AYADI, Président du HCCAF</b></p>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Éthique, moral ou déontologie</li> <li>2. Les valeurs éthiques de l'inspecteur <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'impartialité</li> <li>- La discrétion</li> </ul> </li> <li>3. Le suivi du respect des obligations éthiques <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mécanismes à mettre en place</li> <li>- Référent éthique</li> </ul> </li> <li>4. Gestion et prévention des conflits d'intérêts <ul style="list-style-type: none"> <li>- Typologie des conflits d'intérêts</li> <li>- Démarche pour prévenir les conflits d'intérêts</li> <li>- Processus de gestion du risque de conflit d'intérêts</li> <li>- Bonnes pratiques dans la gestion des conflits d'intérêts</li> </ul> </li> </ol>
<p><b>11:00 – 11:30</b></p>	<p><b>Pause-café</b></p>
<p><b>11:30 – 13:00</b></p>	<p><b>Inspection et Gestion budgétaire par objectifs</b>  <b>(Mme Rym Kanzari, Conseiller des services publics, Ministère des Finances, Tunisie)</b></p>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Notions de base de la GBO <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les principes de base de la GBO (Transparence, Responsabilité, Redevabilité, Soutenabilité et Discipline budgétaire)</li> </ul> </li> <li>2. Les nouveaux concepts de la GBO <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Cadre de performance</li> <li>- La Nouvelle Chaine de responsabilité et le pilotage des programmes</li> </ul> </li> </ol>
<p><b>13:00 - 14:00</b></p>	<p><b>Déjeuner</b></p>
<p><b>14:00 – 15:30</b></p>	<p><b>Inspection et Gestion budgétaire par objectifs (suite)</b>  <b>(Mme Rym Kanzari, Conseiller des services publics, Ministère des Finances, Tunisie)</b></p>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Le spectre de l'audit et de l'inspection au prisme de la GBO <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadrage général dans le cadre de la nouvelle Loi Organique du Budget (LOB)</li> <li>- L'audit de la performance</li> <li>- Nouveau Rôle des inspecteurs</li> <li>- Relations et complémentarité avec d'autres acteurs du contrôle et de l'audit interne et externe</li> </ul> </li> </ol>

## Jour 3 – 24 juillet 2019

<b>08:30 – 10:30</b>	<b>Lancement de la troisième phase de suivi de proximité</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Présidence du Gouvernement</li> <li>• HCCAF</li> <li>• Angelos Binis, OCDE</li> </ul>
<b>10:30 – 11:00</b>	<b>Pause-café</b>
<b>10:30 – 13:00</b>	<b>L'usage des Technologies de l'information dans le travail de l'inspecteur</b> <b>(M. Spyros Androutsopoulos, Audit Supervisor, IT Audit &amp; Data Analytics, CIA, CISA, CSX)</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. État des lieux des technologies de l'information dans les administrations publiques <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nouveaux impératifs, Nouveaux défis</li> <li>- Cybercriminalité</li> </ul> </li> <li>2. Les avantages du recours au TIC par l'inspecteur <ul style="list-style-type: none"> <li>- La traçabilité</li> <li>- L'intangibilité des données</li> <li>- La reprise et la conversion des données</li> <li>- La facilité d'utilisation</li> <li>- L'automatisation des travaux récurrents.</li> </ul> </li> <li>3. Les outils TIC au service de l'inspecteur <ul style="list-style-type: none"> <li>- Générateur de données de tests</li> <li>- Utilitaires standards</li> <li>- Logiciels de gestion des changements</li> <li>- SCARF (systems control audit review file) et EAM (embedded audit modules)</li> <li>- SNAPSHOTAUDIT, HOOKSITF (integrated test facilities)</li> <li>- CIS (continuous and intermittent simulation)</li> </ul> </li> </ol>
<b>13:00 – 14:00</b>	<b>Déjeuner</b>
<b>14:00 - 15:30</b>	<b>Techniques de détection de fraude</b> <b>(M. Angelos Binis et M. Spyros Androutsopoulos, Audit Supervisor, IT Audit &amp; Data Analytics, CIA, CISA, CSX)</b>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Les facteurs de fraude: identification et exemples</li> <li>2. Les indices d'une forte exposition au risque de fraude : apparition d'anomalies</li> <li>3. Le contrôle interne : <ul style="list-style-type: none"> <li>- lien entre fraude et contrôle interne</li> <li>- évaluation de l'origine des anomalies</li> <li>- inventaire des facteurs de risques</li> <li>- tests de procédures confirmant ou non les anomalies</li> </ul> </li> <li>4. L'examen des comptes : <ul style="list-style-type: none"> <li>- lien entre fraude et application des principes comptables</li> <li>- bases de données</li> <li>- tests d'exception</li> </ul> </li> </ol>
<b>15:30 - 16:00</b>	<b>Evaluation et distribution des certificats de formation</b>