

ORDRE DU JOUR



**GROUPE D'ACTION MENA-OCDE SUR LA RÉSILIENCE
ÉCONOMIQUE**

Réunion régionale annuelle

4 et 5 décembre 2018

Banque islamique de développement
Djeddah, Arabie saoudite



RÉUNION ANNUELLE DU GROUPE D'ACTION MENA-OCDE SUR LA RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE

CONTEXTE

Le groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique rassemble des gouvernements, des donateurs bilatéraux, des organisations internationales et des représentants du secteur privé et de la société civile dans un effort collectif visant à relever les défis économiques auxquels sont confrontés les pays de la région MENA affectés par les conflits ou la fragilité. Le groupe vise à aider ces gouvernements à développer des économies plus compétitives, avec un secteur privé puissant, pouvant contribuer à la résilience à long terme grâce à la diversification et à la création d'emplois.

Le groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique a été lancé en 2017. Il est coprésidé par le ministère libanais de l'économie et du commerce, le ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ) et la Banque islamique de développement (BID). Sa création a été approuvée lors de la conférence ministérielle OCDE-MENA tenue à Tunis en 2016.

Lors de sa première réunion en 2017, le groupe de travail a identifié un certain nombre de défis pour les pays de la région MENA affectés par les conflits ou la fragilité. Le secteur public domine et le secteur privé formel est extrêmement sous-développé. Les investissements directs étrangers sont fortement concentrés et ciblent principalement des secteurs qui ne sont pas susceptibles de contribuer à la croissance économique à long terme. L'environnement commercial n'est pas favorable aux PME, dont beaucoup ont également un accès limité au financement. Il est également essentiel de placer les femmes au centre de l'ordre du jour.

Afin de relever ces défis, il faudra que toutes les parties prenantes aient une vision commune de ce qui doit être fait. Pour soutenir le développement de cette vision commune, le groupe d'action encouragera le dialogue politique en s'appuyant sur les travaux des différents réseaux du Programme MENA-OCDE pour la compétitivité, entreprendra des travaux d'analyse et fournira une assistance technique au niveau national. Il s'appuiera également sur les travaux de l'OCDE sur la fragilité et la résilience, notamment en liaison avec le [Réseau international pour les conflits et les situations de fragilité](#) (INCAF).

LES OBJECTIFS DE CETTE RÉUNION

Lors de la réunion annuelle du groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique de 2018, les discussions porteront sur :

L'initiative MENA-OCDE

L'initiative MENA-OCDE pour la gouvernance et la compétitivité à l'appui du développement a vu le jour en 2005.

Dans le cadre de l'initiative, le Programme pour la Compétitivité aide les gouvernements à entreprendre des réformes pour stimuler le développement du secteur privé en tant que moteur de la croissance et de la création d'emplois. Les principaux outils utilisés sont le dialogue politique, l'apprentissage par les pairs et le renforcement des compétences. Les thèmes prioritaires abordés sont le commerce et l'investissement, l'entrepreneuriat, l'autonomisation économique des femmes, l'intégrité dans les affaires, la gouvernance d'entreprise et la résilience économique.

L'un des objectifs et l'une des valeurs ajoutées de cette initiative est de réunir les pouvoirs publics, des organisations internationales, des représentants du secteur privé et de la société civile pour promouvoir le dialogue social.

<http://www.oecd.org/mena>

- ♦ Les moyens possibles pour reconstruire un contrat social fondé sur le dialogue social afin de promouvoir les réformes économiques et la résilience à long terme ;
- ♦ Le contexte et les défis spécifiques à deux pays - la Libye et le Liban - et ce qu'il reste à faire pour y promouvoir la résilience économique.
- ♦ Comment répondre aux besoins spécifiques des femmes dans un contexte de fragilité et de conflit - y compris les réfugiées - et les mesures adaptées pour répondre à ces besoins ;
- ♦ Les moyens possibles d'élaborer des stratégies financières pour assurer la stabilité et optimiser l'impact des investissements directs étrangers ainsi que d'autres sources d'apports financiers ; et
- ♦ Quelles politiques et mesures peuvent aider les PME, et plus généralement les entrepreneurs, à réussir dans des contextes de fragilité ou de conflit et les moyens possibles de les mettre en œuvre.

RÉSULTATS ATTENDUS

La réunion visera à clarifier et à renforcer l'appropriation par les différentes parties prenantes présentes des politiques et des mesures pouvant être mises en œuvre pour améliorer la résilience économique dans les pays affectés par les conflits ou la fragilité de la région MENA. Les discussions viseront à appliquer les résultats de travaux plus étendus et de haut niveau à des contextes nationaux spécifiques.

Plus spécifiquement, la réunion aspire à obtenir les résultats suivants :

- ♦ **Construire une vision dans le but de promouvoir un développement économique inclusif dans les pays de la région MENA affectés par les conflits et la fragilité :** Le groupe d'action continuera de s'appuyer sur les travaux des groupes de travail du Programme MENA-OCDE pour la compétitivité afin d'élaborer des politiques économiques sur mesure favorisant le développement du secteur privé dans des contextes fragiles spécifiques. Les conclusions du groupe d'action seront, à leur tour, partagées avec les Groupes de Travail sur l'Investissement et le Commerce, la politique en faveur des PME et de l'entrepreneuriat, le Forum sur l'autonomisation économique des femmes et le conseil consultatif des entreprises afin d'assurer une approche cohérente.
- ♦ **Produire des études de cas par pays :** Produire une série d'études de cas sur des pays sélectionnés sur la base d'un cadre analytique adapté afin d'identifier les lacunes et les priorités pouvant être traitées par le biais d'initiatives d'assistance technique futures au niveau national.
- ♦ **Nouer des liens avec des initiatives internationales :** Contribuer aux discussions du [Réseau international pour les conflits et les situations de fragilité](#) (INCAF) - un réseau de l'OCDE - fournissant des données par pays et des recommandations adaptées à la région. Contribuer à d'autres initiatives existantes, telles que le Programme « Building for Peace » de la Banque mondiale, entre autres, afin d'accroître la cohérence des efforts internationaux.

LES PARTICIPANTS

En tant que plate-forme multipartite, la réunion rassemblera un éventail de personnes, notamment :

- ♦ Des représentants gouvernementaux, principalement issus de situations de conflit ou de fragilité dans la région MENA (Égypte, Irak, Jordanie, Liban, Libye, Autorité palestinienne et Yémen), ainsi que des membres de l'OCDE.
- ♦ Les organisations internationales se sont activement impliquées dans la région pour soutenir les initiatives en faveur de la résilience.
- ♦ Des représentants du secteur privé.
- ♦ Des organisations de la société civile.

RÉSUMÉ DU PROGRAMME

Groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique 4 et 5 décembre 2018

JOURNÉE 1		JOURNÉE 2	
8:30-9:00	<i>Inscriptions</i>		
9:00-9:30	Allocution de bienvenue		
9:30-11:00	Séance 1 : Reconstruire un contrat social basé sur le dialogue social	9:00-10:30	Séance 4 : Promouvoir l'autonomisation économique des femmes dans les situations de fragilité et de conflit
11:00-11:15	<i>Pause-café</i>	10:30 -10:45	<i>Pause-café</i>
11:15-12:45	Séance 2 : Conflit et fragilité dans la région MENA	10:45-12:15	Séance 5.1 : Session de travail sur la Libye
12:45-14:15	<i>Déjeuner</i>	12:15-13:45	Séance 5.2 : Session de travail sur le Liban
14:15-15:45	Séance 4 : Le développement des PME et de l'entrepreneuriat comme moyen de subsistance	12:15-13:45	<i>Déjeuner</i>
15:45-16:00	<i>Pause-café</i>	13:15-15:15	Séance 6 : Tirer profit des sources de revenus externes
		15:15 -15:30	<i>Pause-café</i>
		15:30-16:00	Clôture et voie à suivre

Groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique Journée 1 : 4 décembre 2018	
8:30-9:00	<i>Inscription des participants</i>
9:00-9:30	Allocution de bienvenue
	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Bandar M. H. HAJJAR, Président de la Banque islamique de développement • Dr Christiane BÖGEMANN-HAGEDORN, Responsable de département, Commissaire pour l'Afrique du Nord, Moyen-Orient, Europe de l'Est et du Sud-Est et Amérique latine, Ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ), Allemagne • M. Imad YOUSSEF, Expert économique, ministère de l'Économie et du Commerce, Liban • M. Carlos CONDE, Chef de division Moyen-Orient et Afrique, Secrétariat des relations mondiales, OCDE
9:30-11:00	Séance 1 : Reconstruire un contrat social basé sur le dialogue social
Présidente	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Christiane BÖGEMANN-HAGEDORN, Directrice adjointe pour le Moyen-Orient, l'Afrique du Nord, l'Europe de l'Est et du Sud-Est et l'Amérique latine, Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ), Allemagne
Intervenants	<ul style="list-style-type: none"> • Dr Mark FURNESS, Chercheur senior, Institut allemand de développement (DIE) • Dr Walid ABDELWAHAB, Directeur général des relations avec les pays, Banque islamique de développement • Mme Amira TLILI, Analyste des politiques, Direction de la gouvernance publique, OCDE • Dr Anna STAHL, Responsable du projet de dialogue social, Friedrich-Ebert-Stiftung Tunisie • M. Sami SILINI, Directeur central des affaires sociales, Union tunisienne de l'industrie, du commerce et de l'artisanat (UTICA), Tunisie <p>Les contrats sociaux rompus sont la cause principale des conflits et de la fragilité, que les mesures de résilience visent à contrer. Reconstruire le contrat social implique nécessairement un processus de dialogue et de consultation avec toutes les couches de la société. Dans le même temps, les politiques économiques dans des contextes de conflit et de fragilité doivent s'efforcer d'instaurer une stabilité à court terme tout en jetant les bases d'une croissance inclusive à long terme. Les réformes transformationnelles nécessaires devraient être fondées sur une nouvelle vision économique du pays basée sur un consensus social. L'établissement de règles participatives, les institutions consultatives, le dialogue public-privé et le gouvernement ouvert sont tous des ingrédients nécessaires au succès.</p> <p>Débat ouvert</p>
11:00-11:15	<i>Pause-café</i>
11:15-12:45	Séance 2 : Conflit et fragilité dans la région MENA
Présidente	<ul style="list-style-type: none"> • M. Imad YOUSSEF, Expert économique, ministère de l'Économie et du Commerce, Liban

Intervenants	<ul style="list-style-type: none"> • M. Cyprien FABRE, Analyste politique, Direction de la coopération pour le développement (DCD), OCDE • Dr. Roland LOMME, Spécialiste principal de la gouvernance, Unité régionale de la région MENA, Gouvernance mondiale, Groupe de la Banque mondiale. • M. Kawa HASSAN, Directeur du programme pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, EastWest Institute • Dr. Kenan BAGCI, Directeur par intérim du Département de la recherche économique et sociale, Centre de recherche statistique, économique et sociale et de la formation pour les pays islamiques (SESRIC), Turquie. <p>L'OCDE a publié son dernier rapport « États de fragilité », qui analyse les tendances en matière de fragilité sous différents angles, notamment la fragilité économique. Cette séance présentera les conclusions du rapport, en se concentrant sur les économies de la région MENA. Les participants seront également informés du nouveau programme pilote que la Banque mondiale développe sur le thème « Construire pour la paix : Reconstruction dans la région MENA » qui vise à établir les bases de meilleurs mécanismes de prévention pouvant réduire les conflits violents. Avec ces contributions, les participants seront invités à partager leurs points de vue sur les changements les plus significatifs affectant les pays de la région MENA touchés par les conflits et la fragilité, ainsi que sur les réponses politiques appropriées.</p> <p>Débat ouvert</p>
12:45-14:15	<i>Pause déjeuner</i>
14:15-15:45	Séance 3 : Le développement des PME et de l'entrepreneuriat comme moyen de subsistance
Présidente Intervenants	<ul style="list-style-type: none"> • Mme Kalthoum HAMZAOU, Directrice générale, ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération internationale, Tunisie • Dr. Carl AARON, Expert international • Dr. Samuel RIZK, gestionnaire du mécanisme d'intervention sous-régional, États arabes du PNUD • M. Bakkar ALI MAASHER, responsable du programme d'appui à l'industrie et à l'environnement des entreprises, ICD - Groupe de la Banque de développement islamique • M. Alexandre CHATILLON-MOUNIER, responsable du programme PSD - Libye, Expertise France <p>Il est impératif de donner aux personnes vivant dans des contextes de fragilité ou de conflit - y compris les réfugiés, les personnes déplacées et les communautés hôtes - la possibilité de gagner leur vie et de maintenir et développer leurs compétences. Les PME sont particulièrement importantes pour l'inclusion, car elles emploient des femmes et des jeunes, qui représentent la majorité des réfugiés et qui sont particulièrement vulnérables dans des situations de conflit et de fragilité. La création d'emplois peut également aider à la démobilisation et à la réintégration des anciens combattants. Mais comment les entrepreneurs peuvent-ils surmonter les défis encore plus grands posés par un contexte de conflit ? Comment les gouvernements peuvent-ils aider de manière significative ? Quelles sont les initiatives ayant le plus grand impact qui pourraient être répliquées ?</p> <p>Débat ouvert</p>
15:45-16:00	<i>Pause-café</i>

Groupe d'action MENA-OCDE sur la résilience économique

Journée 2 : 5 décembre 2018

9:00-10:30	Séance 4 : Promouvoir l'autonomisation économique des femmes dans les situations de fragilité et de conflit	
Présidente	<ul style="list-style-type: none"> • S.E. Mme Marie-Claire SWÄRD CAPRA, Ambassadrice de Suède en Algérie et coprésidente du Forum MENA-OCDE sur l'autonomisation économique des femmes 	
Intervenants	<ul style="list-style-type: none"> • M. Nasser ALKAHTANI, Directeur exécutif, Programme du Golfe arabe pour le Développement (AGFUND) • Dr May BABIKER, Directrice intérimaire, Département de la résilience et du développement social, Banque islamique de développement • Mme Frida KHAN, Spécialiste Sénior des questions de genre, Organisation internationale du travail (OIT) • M. Nayef Z. STETIEH, Président et PDG, Centre de développement des entreprises (BDC), Jordanie <p>L'inégalité entre les sexes, les conflits et la fragilité sont des obstacles majeurs au développement durable et sont inextricablement liés : la participation active des femmes à la résolution des conflits contribue à la paix et à la résilience, tandis que des relations inégales entre les sexes peuvent conduire aux conflits et à la violence. Quels sont les défis spécifiques rencontrés par les femmes touchées par les conflits et la fragilité dans la région MENA ? Quelles politiques et quels outils peuvent être utilisés pour répondre à leurs besoins spécifiques et promouvoir leur autonomisation ?</p> <p>Débat ouvert</p>	
10:30-10:45	<i>Pause-café</i>	
10:45-12:15	Séance 5.1 : Étude de cas par pays - Renforcer la résilience économique en Libye	Séance 5.2 : Étude de cas par pays - Renforcer la résilience économique au Liban
Modérateurs	<ul style="list-style-type: none"> • Mme Pilar SANCHEZ-BELLA, Analyste politique, Secrétariat des relations mondiales, OCDE • Mme Fleur JUST AUZIMOUR, Directrice générale, Peaceful Change Initiative • Dr. Abdelnasr ABOUZKEIH, Directeur général, Libya Enterprise <p>Cette séance de travail sera consacrée à l'identification des principaux éléments nécessaires à la promotion de la résilience économique en Libye. Elle débutera par l'identification des facteurs de fragilité dans les pays touchés par les conflits et la fragilité dans la région MENA. La discussion portera ensuite sur les politiques et les interventions</p>	<ul style="list-style-type: none"> • M. Carlos CONDE, Chef de division Moyen-Orient et Afrique, Secrétariat des relations mondiales, OCDE • Dr. Rouba MHAISSEN, Fondateur et Directeur, SAWA for Development and Aid • Dr. Nasser YASSIN, Professeur, Université américaine de Beyrouth <p>Cette séance de travail sera consacrée à l'identification des principaux éléments nécessaires à la promotion de la résilience économique au Liban. Elle débutera par l'identification des facteurs de fragilité dans les pays touchés par les conflits et la fragilité dans la région MENA. La discussion portera ensuite sur les politiques et les interventions</p>

	nécessaires pour promouvoir la résilience économique à long terme. Table ronde	nécessaires pour promouvoir la résilience économique à long terme. Table ronde
12:15-13:45	<i>Déjeuner</i>	
13:45-15:15	Séance 6 : Tirer profit des sources de revenus externes	
Président	<ul style="list-style-type: none"> • Mme Reem BADRAN, Consultante en investissement; Présidente du conseil d'administration, Al Hurra 	
Intervenants	<ul style="list-style-type: none"> • M. Cyprien FABRE, Analyste des politiques, Direction de la Coopération pour le Développement (DCD), OCDE • M. Mohamed AL HADI, Spécialiste principal de la fragilité et de la résilience, Banque islamique de développement • M. Raghīb BULBUL, Président de l'Union des hommes d'affaires irakiens • Dr. Nasser QATAMI, Conseiller auprès du Premier ministre palestinien chargé des affaires des fonds arabes et islamiques <p>Le bon financement, au bon endroit, au bon moment, est essentiel pour renforcer la résilience et tenir nos engagements de ne « laisser personne pour compte » et d'« atteindre en priorité les plus en besoin ». Dans les situations d'après conflit, une augmentation des fonds extérieurs est constatée, à la fois par l'investissement direct étranger (IDE), par l'aide publique au développement (APD) et par les envois de fonds. Les projets de reconstruction ont de gros besoins en financement. Cette séance examinera comment les gouvernements peuvent mieux exploiter différentes sources de revenus, en réfléchissant à la fois aux besoins en matière de reconstruction à court terme et aux politiques susceptibles d'attirer les IDE à long terme.</p> <p>Débat libre</p>	
15:15-15:30	<i>Pause-café</i>	
15:30-16:00	Séance de clôture	
	<ul style="list-style-type: none"> • M. Carlos CONDE, Chef de division Moyen-Orient et Afrique, Secrétariat des relations mondiales, OCDE • Dr Mansur MUHTAR, Vice-président pour les programmes de pays, Banque islamique de développement 	