



Tổ chức Tài chính Quốc tế



Bộ Tài chính



Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế

***Hội nghị Quốc tế về Quản trị Doanh nghiệp của IFC/OECD
Đồng tổ chức Bộ Tài chính***

**Lý do khiến Quản trị Doanh nghiệp
được quan tâm tại Việt nam**

Hội nghị bàn tròn Châu Á về Quản trị Doanh nghiệp – OECD/WB

***Với sự tài trợ:*
Chính phủ Nhật bản
Diễn đàn Quản trị Doanh nghiệp Toàn cầu**



Global Corporate
Governance Forum

Bà Lê Thị Băng Tâm - Thứ trưởng Bộ Tài chính

**Hà Nội, Việt Nam
Ngày 6 tháng 12 năm 2004**

Địa điểm: Khách sạn Sheraton, Hà nội

BÀI PHÁT BIỂU CỦA LÃNH ĐẠO BỘ TÀI CHÍNH
Tại Hội nghị quốc tế về quản trị doanh nghiệp
Hà Nội, ngày 6 tháng 12 năm 2004

Kính thưa các vị khách quý!

Thưa toàn thể Hội nghị!

Tiến trình đổi mới nền kinh tế của Việt Nam đã đi được một chặng đường khá dài, trên con đường đó, cải cách doanh nghiệp và công ty thuộc sở hữu Nhà nước cũng đã đạt được những kết quả quan trọng như chuyển đổi phương thức hoạt động của doanh nghiệp từ kế hoạch hoá, bao cấp sang hoạt động theo cơ chế thị trường, khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp Nhà nước ngày một cải thiện, bên cạnh đó chúng ta cũng đã thực hiện chuyển đổi hàng ngàn doanh nghiệp thuộc sở hữu Nhà nước thành Công ty cổ phần đa sở hữu.

Song song với những kết quả đạt được, chúng ta cũng nhận thức được rằng để đẩy nhanh quá trình cải cách doanh nghiệp Nhà nước còn rất nhiều khó khăn, thách thức phải vượt qua, rất nhiều vấn đề đặt ra cần phải được nghiên cứu, giải quyết, trong đó, quản trị công ty có ý nghĩa quyết định sống còn không chỉ đối với doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp cổ phần hóa mà đối với tất cả các doanh nghiệp thuộc mọi thành phần kinh tế và là một trong những vấn đề đang được rất nhiều người quan tâm.

Trong quản trị doanh nghiệp Nhà nước, vấn đề phức tạp nảy sinh là: (i) có quá nhiều cơ quan cùng thực hiện một số quyền tài sản trong doanh nghiệp, (ii) người quản trị doanh nghiệp lại không sở hữu tài sản doanh nghiệp nhưng lại tham gia vào việc quyết định và định đoạt tài sản, (iii) việc bổ nhiệm nhân sự, lập kế hoạch, triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh,... vẫn còn mang dáng dấp của một đơn vị hành chính. Thực tế trên làm cho quy trình quản lý và ra quyết định của doanh nghiệp Nhà nước phải qua nhiều thang nấc, qua nhiều khâu, cơ quan phê duyệt và bản thân người quản trị doanh nghiệp có cơ hội để tư lợi cá nhân, cơ quan quản lý Nhà nước lại ôm đồm cả những công việc đáng ra thuộc về giới quản trị doanh nghiệp, chi phí quản lý doanh nghiệp Nhà nước cao, người quản trị không có lợi ích vật chất gắn với kết quả kinh doanh, doanh nghiệp có nguy cơ bỏ lỡ những cơ hội kinh doanh tốt,...

Đối với công ty sau cổ phần hóa, việc quản trị doanh nghiệp cũng có những vấn đề cần được nghiên cứu và có giải pháp khắc phục đó là (i) có sự xung đột lợi ích giữa các cổ đông thiểu số và người quản trị doanh nghiệp (Ban giám đốc, Hội đồng quản trị và cổ đông đa số) trong điều kiện thông tin doanh nghiệp chưa được công khai, minh bạch, (ii) tiếp tục lãng phí vốn và tài sản của Nhà nước tại doanh nghiệp do chưa có quy định rõ ràng, cụ thể quyền lợi, trách nhiệm của người đại diện hoặc kiêm nhiệm quản lý cổ phần Nhà nước tại doanh nghiệp, thậm chí thẩm quyền và phương hướng xử lý việc bán bớt hay mua thêm cổ phần Nhà nước tại doanh nghiệp cũng không rõ ràng, (iii) doanh nghiệp cổ phần hóa từ một chủ (Nhà nước) sang quá nhiều chủ, hoặc ngược lại nhiều doanh nghiệp sau cổ phần hóa chuyển dần thành doanh nghiệp tư nhân bằng cách một số nhà

đầu tư mua lại cổ phần của các cổ đông thiểu số và trở thành chủ thực sự của doanh nghiệp khi số vốn mà họ nắm giữ trên 50%, biến cổ phần hóa thành tư nhân hóa, trái với mục tiêu của cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước.

Đối với doanh nghiệp khác (doanh nghiệp cổ phần thành lập mới, doanh nghiệp tư nhân, doanh nghiệp có vốn đầu tư nước ngoài) cũng gặp những vấn đề trong quản trị doanh nghiệp như công nghệ quản lý lạc hậu, thông tin kém minh bạch, cơ chế giám sát kém hiệu quả, giải quyết tranh chấp còn phức tạp và chưa có nhiều công cụ bảo vệ cho nhà đầu tư phía Việt Nam, bảo vệ quyền lợi của cổ đông thiểu số trong doanh nghiệp.

Thưa toàn thể Hội nghị!

Nhằm mục tiêu đẩy mạnh tiến trình cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước, vừa qua, Chính phủ đã ban hành Nghị định số 187/2004/NĐ-CP ngày 16 tháng 11 năm 2004 về việc chuyển công ty Nhà nước thành công ty cổ phần. Trong thời gian tới, theo chủ trương của Chính phủ, việc cổ phần hóa sẽ được mở rộng sang hầu hết các ngành, lĩnh vực quan trọng của nền kinh tế như ngân hàng, bảo hiểm, điện lực, bưu chính, viễn thông,... Nhà nước chỉ nắm giữ một số doanh nghiệp quan trọng và Thủ tướng Chính phủ sẽ công bố danh mục công ty nhà nước thuộc diện Nhà nước nắm giữ 100% vốn trong từng thời kỳ. Phương pháp xác định giá trị doanh nghiệp đã được thay đổi theo hướng đảm bảo tính khách quan, công khai và minh bạch. Cổ phiếu bán ra ngoài doanh nghiệp được thực hiện theo phương thức đấu thầu công khai. Việc đấu thầu sẽ do doanh nghiệp tự tổ chức; đấu thầu qua TTGDCK; hoặc thuê tổ chức dịch vụ tài chính, kế toán chuẩn bị hồ sơ, thủ tục để đấu thầu. Trên cơ sở đó, gắn cổ phần hóa với việc niêm yết cổ phiếu trên TTCK khi doanh nghiệp đáp ứng các điều kiện quy định, phát triển thị trường vốn, thị trường chứng khoán.

Về quản lý vốn Nhà nước tại các DN CPH, Bộ Tài chính đang nghiên cứu trình Thủ tướng Chính phủ thành lập Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn Nhà nước để thực hiện vai trò đại diện quyền sở hữu phần vốn của Nhà nước tại các doanh nghiệp và quản lý, đầu tư sinh lời vốn của Nhà nước đầu tư vào các doanh nghiệp. Việc thành lập và đưa vào hoạt động Tổng công ty Nhà nước sẽ thay đổi căn bản phương thức Nhà nước tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp, tạo môi trường kinh doanh bình đẳng, năng động và hiệu quả hơn.

Hôm nay, Bộ Tài chính phối hợp với Tổ chức hợp tác phát triển kinh tế (OECD) và Công ty tài chính quốc tế (IFC) tổ chức hội nghị tư vấn quốc tế về quản trị Doanh nghiệp nhằm tìm ra những giải pháp trong quản trị doanh nghiệp, nâng cao hiệu quả hoạt động, cải thiện khả năng cạnh tranh của doanh nghiệp Việt Nam sẵn sàng thích ứng với tiến trình hội nhập nền kinh tế với khu vực và thế giới.

Tham gia Hội nghị hôm nay có đông đảo đại diện đến từ các Bộ, ngành; Các tỉnh, thành phố; Các Tổng công ty Nhà nước, Ngân hàng thương mại, các Công ty kế toán, kiểm toán, Công ty chứng khoán, một số trường đại học, viện nghiên cứu kinh tế và đại diện các phóng viên báo chí của TW và Hà Nội; Các chuyên gia

hàng đầu về quản trị doanh nghiệp trong và ngoài nước, vì vậy tôi tin tưởng rằng hội nghị sẽ đạt được mục tiêu đề ra.

Xin cảm ơn và chúc hội nghị thành công!.....