

Summer School – Sexta Edición

COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL

Construyendo estrategias de cambio para el territorio

20 - 31 de julio de 2015

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional
Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local

Vicolo San Marco 1, Trento, Italia

AGENDA FINAL

■ El Tema

La Summer School “Comunidad y desarrollo local” surge en 2010 a partir de la relación de cooperación establecida entre la Universidad EAFIT de Medellín (Colombia) con el Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional (CFSI) y el Centro OCDE LEED de Trento (Italia), con la participación de la Federación Trentina de la Cooperación y la contribución de la Provincia Autónoma de Trento. Tema central de la relación es la promoción del “desarrollo local”, es decir, la actuación por parte de actores públicos y privados sobre los factores del capital de los territorios (Capital Territorial) que fundamentan los procesos de cambio y de transformación que permiten mejorar el bienestar de sus propias comunidades.

El protagonismo y la capacidad estratégica de los actores locales, así como el compromiso de colaborar y coordinar acciones hacia un “diseño compartido de futuro”, representan elementos-clave de procesos de desarrollo arraigados en contextos locales en los cuales las diferencias, más que una barrera, deben ser aprovechadas como oportunidades. De aquí nacen las relaciones fuertes entre territorios y comunidades, así como la exigencia de diseñar estrategias de desarrollo con carácter multi-dimensional, capaces de captar las distintas dimensiones – cognitivas, sociales, de gobernanza, infraestructurales y ecosistémicas – que componen al “**Capital Territorial**” y que permiten a las comunidades enfrentar los desafíos globales, incrementando sus capacidades de adaptación al cambio económico, social y ambiental.

Sobre el Capital Territorial: cada región tiene un “Capital Territorial” específico que es distinto al de otros territorios, y se traduce en una ventaja en términos de efectos generados por inversiones específicas que resultan más adecuadas a la zona y que por lo tanto aprovechan sus activos y potencialidades más eficazmente. “Las políticas de desarrollo territorial deben, ante todo, ayudar a los territorios a desarrollar su capital endógeno” (Comisión Europea, 2005).

Entre los factores determinantes del Capital Territorial se “pueden incluir la localización geográfica, el clima, el tamaño, los factores de producción, las tradiciones, los recursos naturales, la calidad de vida o las economías de aglomeración de los sistemas urbanos; se pueden incluir también las incubadoras de empresas, los distritos industriales u otras redes [...]. Otros factores pueden consistir en los códigos, usos y reglas informales que hacen que los actores económicos puedan trabajar juntos en condiciones de incertidumbre, o la solidaridad, la asistencia mutua y la integración de ideas que frecuentemente se desarrollan en clusters de pequeñas y medianas empresas [...]. Por fin, hay un factor al que llamamos “medio”, que es el resultado de la combinación de instituciones, prácticas, productores, investigadores y *policy makers* que hacen posible una determinada creatividad y capacidad de innovación.” (OCSE/OCDE: Territorial Outlook, 2001)

Es entonces fundamental la capacidad de los actores locales de desarrollar conocimientos y competencias para la

promoción de asociaciones territoriales fundadas sobre políticas integradas, que sepan valorizar los recursos humanos, ambientales e institucionales propios del contexto. Esta capacidad de crear redes de actores, integrando enfoques y experiencias, fundamenta el proceso de la Summer School, en el que se produce el encuentro de experiencias innovadoras de desarrollo comunitario realizadas en el contexto del Trentino y en el de distintas realidades de América Latina, abriendo una comparación de diversas ópticas de lectura y destacando los elementos positivos de cada una de las experiencias. Se anhela, en otros términos, desarrollar un diálogo entre actores europeos y latinoamericanos que pueda orientar un proceso de continua redefinición y adaptación al cambio de las estrategias de desarrollo local.

■ Objetivos

El curso propone comprometer a los participantes en un trabajo de investigación, reflexión y confrontación, sobre algunos aspectos destacados del proceso de diseño de una estrategia de desarrollo local.

Se intentará en particular:

- **Compartir conceptos y lenguajes sobre el desarrollo local sostenible a partir de la comparación de las experiencias locales del Trentino y de América Latina.**
- **Facilitar instrumentos de lectura e interpretación de experiencias seleccionadas, identificando y analizando las lecciones aprendidas con respecto a la inducción de dinámicas de desarrollo local con base en el capital territorial existente.**
- **Favorecer el conocimiento y la compartición de experiencias y prácticas entre los participantes para poner las bases de un intercambio permanente sobre temas clave para el desarrollo local.**

■ Temas y Contenidos

La Summer School 2015 articula sus contenidos apuntando a la lectura y al reconocimiento de los factores y procesos que concurren en la construcción de estrategias de desarrollo local, a partir del concepto de “Capital Territorial” y de sus dimensiones constitutivas.

Se trata de una “clave de lectura” trans-disciplinaria de las características de los territorios, que en su conjunto forman la base para que cada contexto local pueda construir su propio recorrido hacia un desarrollo económico, social, ambiental e institucional sostenible.

En este marco se ha definido una agenda de trabajo que trata algunos temas relevantes vinculados con el desarrollo local, seleccionados de manera coherente con las orientaciones expresadas por los participantes en su postulación, y con base en las cuales se han definido los ejes principales de las sesiones de trabajo:

- Desarrollo local y capital territorial
- Innovación social y capital social
- Innovación y territorios
- El sistema cooperativo en Trentino
- Desequilibrios, debilidades y fragilidades de los sistemas territoriales
- El desarrollo local entre planificación y participación
- Gobernanza multinivel y autonomía

■ Los Docentes

El equipo de trabajo a cargo de la coordinación de la Summer School está conformado por expertos de la OCDE y del CFSI, los cuales cuentan con una larga trayectoria en temas de desarrollo local y formación en Italia, Europa y América Latina. Los docentes invitados han sido identificados y seleccionados en base al criterio de no tener una experiencia exclusivamente académica sino también un recorrido profesional que sea el resultado de una combinación entre actividades de docencia y acciones concretas dirigidas a la ejecución de proyectos y programas de desarrollo local.

■ Metodología

La experiencia de las ediciones anteriores de la Summer School y las reflexiones de los participantes han reforzado el enfoque metodológico que valoriza tres insumos básicos como contenidos propios y esenciales del seminario:

- **Los casos de estudio que los participantes traen de su experiencia** y que constituyen el insumo primario para el trabajo conjunto que se lleva a cabo durante las distintas sesiones temáticas y a través de los grupos de trabajo;
- **Otras experiencias, en particular aquellas que se desarrollan en el Trentino**, región que, además de acoger la Summer School, se aprovecha como laboratorio en vivo, para escoger, analizar y visitar directamente casos interesantes para ser comparados con los de América Latina, contribuyendo así a generar nuevas ideas y conceptos;
- **Los aportes de algunos expertos a los temas específicos** en los cuales se va a enfocar la edición 2015; de hecho a los expertos se les solicita adaptar especialmente sus aportes al contexto específico de los casos de estudio de América Latina y del Trentino.

La lógica es de emprender, a través de estos insumos, un proceso de trabajo entre pares, donde cada participante puede horizontalmente brindar su conocimiento, experiencia y, a través de un proceso de intercambio y discusión, contribuir a desarrollar nuevos conocimientos sobre algunos aspectos importantes del complejo concepto de desarrollo local integrando los temas que se han seleccionado como ejes de análisis-guía para la edición de este año.

La presentación de conceptos teóricos, medidos con casos concretos, aportará progresivamente a la construcción de los

mapas de actores, recursos, rubros y relaciones existentes entre ellos, así como de acciones y políticas implementadas.

Este trabajo pretende poner en relieve luces y sombras, problemas y oportunidades, de los sistemas territoriales de pertenencia.

La centralidad que se confiere a los casos de estudio, sean de América Latina, sean las experiencias del Trentino o de otros territorios, requiere un atento trabajo de elaboración previa para poder contar con informaciones comparables entre los distintos casos que se presentan durante la Summer School.

Se requiere entonces emprender una reflexión orientada hacia algunos elementos de contenido específicos para cada caso, en particular destacando:

- El problema que ha generado la necesidad de la acción
- El sistema territorial y sus recursos
- Los actores involucrados y su respectivo papel
- La génesis del proyecto (resultado de planeación estratégica, proceso desde abajo hacia arriba, etc.)
- La estructura de gobernanza en la cual las acciones emprendidas se han basado
- La visión estratégica que ha respaldado el desarrollo del proceso

La agenda diaria que se ha concebido para el seminario en Trento se basa en la definición de un tema de referencia que representará el “hilo conductor” específico del día, y procede a través de distintos pasos mutuamente entrelazados:

Presentación y discusión de los objetivos de trabajo del día	Plenaria
Introducción del tema del día, marco teórico y reflexiones prácticas	Plenaria
Experiencia del Trentino y experiencias europeas, análisis de los procesos	Plenaria
Los casos de estudio de América Latina, análisis y valoración de las experiencias	Grupos
Síntesis del trabajo de los grupos	Plenaria

A fin de asegurar la participación activa, la interacción entre los participantes y la posibilidad de realizar aportes a cada integrante, el proceso formativo contempla diversos momentos de trabajo, a saber: en sesión plenaria, en sub-grupos de trabajo y en instancias de análisis individual.

La lógica adoptada, desde el punto de vista metodológico, está orientada a construir conjuntamente y paso a paso un mapa conceptual de los factores determinantes en los distintos procesos más o menos codificados de cada experiencia, que sustentan las acciones dirigidas al desarrollo local, adoptando como clave de lectura el concepto de “capital territorial”.

■ Idioma

Español.

■ Duración

Desde el lunes 20 hasta el viernes 31 de julio del 2015.

■ Sede

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional - CFSI y Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local; Vicolo San Marco 1, Trento.

■ Socios del proyecto

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI

El Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional – CFSI es una organización dedicada a mejorar el conocimiento y las capacidades de los sujetos empeñados en la cooperación internacional. El Centro ofrece formación de alto nivel, fundamentada en la adquisición de conocimientos a partir de experiencias, prácticas y saberes compartidos, centrándose en el rol activo de los participantes. Además de la formación, el Centro ofrece oportunidades de investigación, información y sensibilización; favoreciendo la construcción de redes entre los actores y los recursos, contribuye a mejorar los resultados, la sostenibilidad y el involucramiento de la cooperación internacional.

El Centro es una Asociación constituida en Mayo del 2008 por la Provincia Autónoma de Trento, la Federación Trentina de la Cooperación, la Fundación Opera Campana de los Caídos, la Universidad de Trento, y cuenta con la participación del Centro OCDE LEED, el Foro Trentino para la Paz y los Derechos Humanos, y las asociaciones trentinas para la solidaridad internacional.

Centro OCDE LEED de Trento para el Desarrollo Local

El Centro OCDE LEED de Trento forma parte del Programa LEED de la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico). El Centro nació en junio del 2003 por iniciativa del Consejo General de la OCDE en cooperación con el Gobierno Italiano y la Provincia Autónoma de Trento. La misión de la OCDE es incrementar capacidades para el desarrollo local en los Países, sean éstos miembros o no de la Organización. Los objetivos del Centro de Trento son: mejorar la calidad de las políticas públicas a nivel local a través del constante monitoreo y evaluación de las prácticas puestas en marcha; promover el desarrollo económico y la ocupación a nivel local; incrementar las capacidades de diseño, realización y evaluación de las estrategias de desarrollo económico y ocupacional a nivel local; fortalecer las relaciones entre los responsables políticos, profesionales del desarrollo local y la comunidad científica; facilitar la transferencia y el intercambio

de experiencias e informaciones sobre políticas y buenas prácticas innovadoras.

Hasta hoy el Centro ha publicado más de 60 diagnósticos, guías y manuales; y se han beneficiado del Programa de Capacity Building (Desarrollo de Capacidades) del Centro alrededor de 16.000 responsables políticos del desarrollo local y profesionales del sector.

EAFIT - Escuela de Administración, Finanzas y Tecnología

Desde sus orígenes, en 1960, la Universidad EAFIT ha tenido un objetivo principal: el crecimiento de Medellín, Antioquia y Colombia, a través de la formación de profesionales competitivos, pluralistas y comprometidos con el progreso de sus comunidades. Y es que, sin duda, el mayor acervo de una universidad lo constituye el éxito personal y profesional de sus egresados y el impacto positivo que éstos generan en la sociedad. Sólo la educación, o mejor aún una educación con calidad y pertinencia, permite la transformación y el salto hacia el futuro de una ciudad y un país, asunto que EAFIT pone en práctica a través de pregrados, posgrados y procesos de investigación que responden a las necesidades del medio, incluso antes de que para éste sean palpables. EAFIT es, entonces, el fruto de sus aportes en el pasado; la consolidación de su presente; y las inmensas posibilidades que tiene hacia el futuro para continuar y duplicar su propósito de contribuir al progreso de la región, el país y, por supuesto, del mundo.

Federación Trentina de la Cooperación

La Federación Trentina de la Cooperación es la única organización de representación, asistencia, tutela y revisión del movimiento cooperativo que opera en el territorio de la Provincia Autónoma de Trento. Se inspira en los principios y los valores cooperativos aprobados en 1995 por la Alianza Cooperativa Internacional, en los principios de la doctrina social cristiana, y en su propia y específica Carta de Valores. La Federación realiza actividades de asesoramiento, control y revisión, para las cooperativas asociadas; con sus 270.000 socios, sobre un total de 535.000 habitantes, cuenta con un gran arraigo en el territorio y con presencia en casi todos los sectores de la actividad económica; el cooperativismo ha convertido el Trentino en un verdadero «distrito cooperativo».

Domingo, 19 de julio

LLEGADA DE LOS PARTICIPANTES A TRENTO Y CHECK-IN EN LA RESIDENCIA VILLA SANT'IGNAZIO, TRENTO

Lunes, 20 de julio

09.30 – 10.00	Registro de los participantes a la Summer School en el Centro, Vicolo San Marco 1, Trento
10.00 – 10.45	Saludos institucionales: Giorgio Fracalossi , Presidente, Federación Trentina de la Cooperación, Luciano Rocchetti , Provincia autonoma di Trento, Mauro Cereghini , Presidente CFSI, Stefano Barbieri , Director Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local, Mario Vargas , Universidad EAFIT.
10.45 – 11.15	Presentación del proyecto Summer School: compartir un objetivo común <ul style="list-style-type: none"> Introducción del grupo de trabajo, Alessandra Proto y Michela Bortoli
11.15 – 12.00	Presentación de los participantes: expectativas y temas de interés personal a partir del objetivo común
12.00 – 12.45	Presentación de la Summer School 2015 (SS15) I° parte <ul style="list-style-type: none"> Presentación de la logística general de la Summer School, Sara Ballardini La dimensión virtual de la Summer School: el clearspace, Lorena Aldana https://community.oecd.org/community/summerschool Construcción de un Compendio de casos y lecciones aprendidas- SS15: Fredy Preciado Moderadora por la mañana: Alessandra Proto
12.45 – 13.00	Saludos institucionales, Iacopo Viciani , Consejero del Vicesecretario al exterior, Ministerio de Asuntos Exteriores de Italia.
13.00 – 14.30	Almuerzo
COMUNIDAD Y DESARROLLO LOCAL: CONSTRUYENDO ESTRATEGIAS DE CAMBIO PARA EL TERRITORIO	
14.30 – 15.45	Presentación de la Summer School 2015 (SS15) II° parte <ul style="list-style-type: none"> Objetivos del curso y presentación del programa, Paolo Rosso Presentación de la metodología general de trabajo, Natalia Fenizi Moderador por la tarde: Stefano Marani
EXPLORANDO TRENTO	
15.45 – 16.15	Reglas del juego, definición de los grupos Mario Vargas
16.15 – 18.45	Exploración de la ciudad en grupos

Martes, 21 de julio

DESARROLLO LOCAL Y CAPITAL TERRITORIAL

El desarrollo local es un concepto dinámico, integrador de varios aspectos y elementos constitutivos de un sistema social, económico y comunitario local. Existen varios esquemas conceptuales para abordar un tema tan complejo (teorías sistémicas, enfoques hacia la competitividad territorial, ordenamiento y planificación espacial, etc.). El estudio del tema a través de la taxonomía que propone el concepto de *Capital Territorial*, conlleva la posibilidad de visualizar de manera estructurada los distintos elementos constituyentes de un determinado territorio, y así mismo permite establecer los vínculos y los entrecruces de dichos elementos (naturales, medio ambientales, infraestructurales, inmateriales y cognitivos, etc.). El esquema conceptual del capital territorial será el marco de lectura del tema desarrollo local e interpretación de las distintas experiencias que retroalimentaran el debate en Trento, con el fin de entender de qué manera los distintos factores han sido determinantes para las distintas trayectorias de desarrollo que dichas experiencias han inducido en los contextos locales de referencia, cuáles han sido las debilidades y criticidades, y finalmente las lecciones aprendidas. A través de este planteamiento será posible intentar el ejercicio más ambicioso de la Summer School: generar conocimiento compartido y basado en las distintas prácticas de los participantes, útil para adquirir una visión más sólida de los retos del desarrollo local y elementos concretos para avanzar en su abordaje en los distintos contextos locales.

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

08.30 - 08.45

- **Objetivos del día, Mario Vargas**, moderador del día

08.45 – 09.30

- **Introducción al concepto guía de la SS15** y a sus implicaciones en las acciones de desarrollo local, **Stefano Marani**, experto

09.30 – 10.00

Debate, moderador: **Mario Vargas**

10.00 – 10.15

Pausa café

LABORATORIO TRENTINO

10.15 – 11.30

Restitución de los trabajos grupales del día anterior, moderador: **Mario Vargas**

11.30 – 12.30

- **Algunos elementos sobre la situación trentina**, **Alessandra Proto**, Analista de Políticas, Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local

12.30 – 13.00

Debate, moderador: **Mario Vargas**

13.00 – 14.30

Almuerzo

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

14.30 – 15.30

- **Introducción plenaria al trabajo con los casos de estudio**, **Natalia Fenizi**

15.30 – 17.30

- **Casos de estudio en grupos**
- **Trabajo sobre los temas del día**

Miércoles, 22 de julio

INNOVACIÓN SOCIAL Y CAPITAL SOCIAL

Los emprendimientos sociales desempeñan, entre otros, el papel de agentes de cambio en el sector social; ello a través de la adopción de la misión de crear y sostener valor social (no sólo valor privado) y reconocer sin descanso la búsqueda de nuevas oportunidades para servir a dicha misión participando en un proceso de continua innovación, adaptación y aprendizaje, que genere mayor impacto sin estar limitado por los recursos disponibles actualmente. Lo anterior acompañado de ejercicios de rendición de cuentas a los ciudadanos de forma transparente que generen capacidades socialmente responsables. Para ello es necesario identificar una necesidad, de forma participativa y endógena, y promover las oportunidades relacionadas respondiendo con imaginación y visión; reclutar y motivar a otros a la causa y la construcción de las redes sociales necesarias, encontrando y/o proponiendo los recursos necesarios para superar los obstáculos y los retos cotidianos, a la par que se asumen los riesgos relacionados con dicha implantación. El resultado podrá considerarse entonces una innovación social. (Cfr DESS 1988).

Sede

Federazione Trentina della Cooperazione, Via Giovanni Segantini 10, Trento

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día**, **Stefano Marani** moderador del día

08.45 – 09.30

- **Innovación social, economía social, empresa social y cohesión social**: marco conceptual y coordenadas para orientarse, **Mario Vargas**, Director del Campus de Llanogrande de la Universidad EAFIT-EAFIT Social

09.30 – 10.15

Debate, moderador: **Stefano Marani**

10.15 -10.30

Pausa café

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

10.30 – 11.30

- **La experiencia de las empresas cooperativas en Trentino**: rol clave para el fomento del desarrollo de la economía y de la comunidad trentina, **Paolo Tonelli**, Secretario de la Presidencia, Federación Trentina de la Cooperación

11.30 – 13.00

- **Análisis del caso práctico, entrevista al invitado trentino y discusión moderada por: Stefano Marani**

13.00 – 14.30

Almuerzo

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio**
- **Trabajo sobre los temas del día**

16.30 – 17.30

3 minutos para triunfar: presentación de los posters

Jueves, 23 de julio

DÍA DE VISITA DE CAMPO: RIVA DEL GARDA

08.15 – 09.00	Trasferencia de Trento a Riva del Garda
09.00 – 09.15	Saludos institucionales. Adalberto Mosaner , Alcalde, Riva del Garda.
09.15 – 11.15	<ul style="list-style-type: none">• Mesa redonda con varias cooperativas del territorio: Coop Alto Garda, Famiglia Cooperativa di Tenno, Arco Pegaso Società Cooperativa, GARDA2015 s.c.s, ArcoBaleno Società Cooperativa Sociale, Cassa Rurale Alto Garda, Smag Società Cooperativa.
11.15 – 12.00	Debate
12.00 – 14.00	<i>Transferencia a empresa agraria y almuerzo</i>
14.00 – 15.30	Visita a almazara y bodega
15.30 – 17.00	Visita al campamento Monte Brione dirigido por la cooperativa Mimosa
17.00 – 18.30	Trasferencia a Fies, visita a la Central con la cooperativa Il Gaviale
18.30 – 19.30	Regreso a Trento

Viernes, 24 de julio

DESARROLLO TERRITORIAL Y SOSTENIBILIDAD

Cada territorio es afectado de manera variable por factores de transformación que generan desequilibrios e impactos – sociales, ambientales, económicos - que connotan de forma diferente centros urbanos, periferias, zonas rurales. El desafío del desarrollo local integrado implica un cambio de paradigma en el concepto de sostenibilidad, hacia formas de manejo de los recursos y servicios brindados por el ecosistema que devuelva relevancia a la dimensión comunitaria que ha caracterizado históricamente la relación entre las comunidades humanas y su entorno natural. En particular, los procedimientos técnicos para evaluar la sostenibilidad de las formas de aprovechamiento del territorio (e.g. Evaluación Ambiental Estratégica, Evaluación de Impacto Ambiental) tienen que acompañarse con la toma en consideración de la equidad en la distribución de los beneficios entre los distintos actores de la comunidad, como condición de mantenimiento de la cohesión comunitaria y de desarrollo de una visión compartida de futuro.

Sede

MUSE- Museo de la Ciencia, Corso del Lavoro e della Scienza, 3, Trento

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día**, **Paolo Rosso** moderador del día

08.45 – 09.15

- **Los servicios del ecosistema: activos para el desarrollo local comunitario**, **Stefano Marani**

09.15 – 09.45

Debate, moderador: **Paolo Rosso**

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

10.00 – 10.40

- **El territorio dentro un museo: el MUSE, entre innovación y conservación**. **Antonia Caola**, Responsable de Relaciones Internacionales y Públicas
- **Los proyectos en Tanzania y la Asociación Mazingira**, **Francesco Rovero**, MUSE-Centro de Monitoreo Ecológico del Monte Udzungwa, Tanzania
- **La Red de Reservas de Ledro**, **Donato Riccadonna**, Responsable de la Red.
- **Los eventos sociales no convencionales**, **Samuela Caliarì**, Responsable de Programación

10.40 – 11.30

- Sesión de preguntas y debate, moderada por **Paolo Rosso**

11.30 – 13.00

Visita al Museo

13.00 – 14.30

Almuerzo

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio**
- **Trabajo sobre los temas del día**

16.30 – 17.30

Lectura y análisis en plenaria del trabajo en grupo

EVALUACIÓN INTERMEDIA

17.45 – 19.00

Aperitivo evaluativo y premiación al mejor poster

Sábado y Domingo 25-26 de julio: días libres

Lunes, 27 de julio

INNOVACIÓN Y TERRITORIOS

La innovación es indudablemente un factor determinante para impulsar el desarrollo de los sistemas socio-económicos locales. Mientras que en el caso de la innovación tecnológica y de empresa se cuenta con una gran cantidad de experiencias, herramientas y conocimientos acumulados a nivel internacional durante décadas, es más reciente la percepción de que la innovación es un factor determinante para los sistemas territoriales en su conjunto. En este caso el concepto de innovación se amplía de manera considerable, llegando a abarcar una variedad de factores estructurales que contribuyen a conformar un sistema local abierto y orientado a la innovación: las nuevas tecnologías informáticas, el enfoque de la innovación abierta, nuevas soluciones innovadoras en los sistemas de gobernanza público-privada, el concepto de las redes “neuronaes” capaces de adaptarse flexiblemente al modificarse las específicas condiciones locales (ambientales, sociales, económicas, naturales, institucionales etc.), nuevas relaciones dinámicas entre los factores clásicos de la innovación territorial: academia-gobierno-empresa, y las interconexiones entre I+D+I (Investigación + Desarrollo + Innovación), etc. Trabajar sobre los sistemas locales con enfoque hacia la innovación conlleva desarrollar la capacidad de actuar de manera interdisciplinaria excediendo la polaridad dual innovación – tecnología, llegando a considerar bajo una visión estratégica integradora factores determinantes tales como la innovación institucional y social.

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Stefano Marani** moderador del día

08.45 – 09.45

- **Sistemas locales para la innovación: diseñando estrategias adaptivas de largo plazo, Paolo Rosso**, experto

09.45 – 10.30

Debate, moderador: **Stefano Marani**

10.30 – 11.00

Pausa café

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

11.00 – 11.30

- **The HUB Trentino: encubando innovación, Paolo Campagnano**, Presidente y co-fundador the Hub

11.30 – 13.00

- **Análisis del caso práctico, entrevista al invitado trentino y discusión moderada por: Stefano Marani**

13.00 – 14.30

Almuerzo

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio**
- **Trabajo sobre los temas del día**

Martes, 28 de julio

GOBERNANZA MULTINIVEL Y AUTONOMÍA

Se observa tradicionalmente una brecha entre las comunidades locales y las respectivas instituciones de gobierno, pues éstas últimas tienden a corresponder a mecanismos de funcionamiento autorreferentes, en vez de satisfacer las reales necesidades de los ciudadanos: tal es la dicotomía entre demanda de cambio y conservación burocrática. En los procesos de toma de decisiones y en el diseño de las estrategias de desarrollo, la descentralización, la participación colectiva y la capacidad de manejar conflictos explícitos o latentes, son algunos de los desafíos más importantes. Una gobernanza eficaz, eficiente y respetuosa de los distintos intereses y necesidades de la comunidad y de sus diferentes componentes sociales es factor determinante para impulsar el desarrollo local. Reflejando sobre algunos de los conceptos en los cuales la temática radica, y comparando distintas experiencias concretas de gobierno de los procesos de desarrollo local - maduradas en distintos contextos latinoamericanos e internacionales - se pretende abordar los desafíos clave y las posibles soluciones para gobernar dinámicas de cambio a través de la participación colectiva y la propia capacidad de decisión local.

Sede

Centro, Vicolo San Marco 1, Trento

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Mario Vargas** moderador del día

08.45 – 09.15

- **Gobernanza multinivel y desarrollo: reflexiones, Danielle Gattegno Mazzonis**, Experta, Presidenta del Consejo Científico de la Oficina UNESCO de Venecia

09.15 – 10.30

Debate, moderador: **Mario Vargas**

10.30 – 11.00

Pausa café

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

11.00 – 11.30

- **Trentino trilingüe: planeando un cambio intergeneracional, Boglarka Fenyvesi-Kiss**, Departamento del Conocimiento, Provincia, Autónoma de Trento

11.30 – 13.00

- **Análisis del caso práctico, entrevista al invitado y discusión moderada por: Mario Vargas**

13.00 – 14.30

Almuerzo

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

14.30 – 16.30

- **Casos de estudio**
- **Trabajo sobre los temas del día**

16.30 – 17.30

Lectura y análisis en plenaria del trabajo en grupo

Miércoles, 29 de julio

EL DESARROLLO LOCAL ENTRE PLANIFICACIÓN Y PARTICIPACIÓN

Al diseñar y ejecutar cualquier proyecto de desarrollo local, una óptima planificación es clave para asegurar su desarrollo con mayores garantías de éxito. Cada vez son más y de mayor complejidad los aspectos a tener en cuenta en cualquier iniciativa local: varios agentes públicos y privados implicados, enfoques participativos e inclusivos, modelos financieros complejos, dificultades en el manejo de indicadores, gobernanzas no lineales, impactos que se entrecruzan en distintos ámbitos, etc.; todos estos aspectos hacen que un sólido proceso de planificación sea fundamental. La planificación deberá ser estratégica y concurrente. Estratégica ya que deberá incluir elementos relacionados con la visión, la sostenibilidad y el impacto a largo plazo del proyecto de desarrollo local. Y concurrente porque deberá tener en cuenta las distintas variables del desarrollo local, desde el ámbito social, al económico, territorial y medioambiental. En esta sesión se analizará el contexto de dicha planificación y se analizarán casos prácticos a nivel internacional.

Sede

Alcaldía Municipal de Lavis, Via Giacomo Matteotti 45, Lavis

08.00 – 08.30

Transferencia en autobús hacia Lavis

08.30 – 08.45

- **Objetivos del día, Paolo Rosso** moderador del día

08.45 – 09.30

- **La planificación estratégica y concurrente en los proyectos de desarrollo local, Anna Molero Romén**, Socia fundadora Global Competitiveness Consulting

09.30 – 10.15

Debate, moderador: **Paolo Rosso**

10.15 – 10.30

Pausa café

LABORATORIO: EXPERIENCIA TRENTINA

10.30 – 11.00

- **Vino, tradición y territorio, Luca Paolazzi**, Vice-Alcalde Municipal de Lavis

11.00 – 12.00

- **Análisis del caso práctico:** entrevista al invitado trentino y discusión moderada por: **Paolo Rosso**

12.00 – 13.00

Visita a la empresa vinícola Cesconi, **Lorenzo Cesconi**, titular de la Empresa, Presidente Asociación Viticultores del Trentino, miembro del consorcio "iDolomiti"

13.00 – 14.30

Almuerzo en la Empresa Eredi di Cobelli Aldo

14.30 – 15.00

Regreso en autobús a Trento

LABORATORIO: EXPERIENCIAS LATINOAMERICANAS

15.00 – 17.00

- **Casos de estudio**
- **Trabajo sobre los temas del día**

18.00 – 19.00

Hospitalidad a cambio de formación: Wise Guest, una experiencia de participación en el Tesino. Encuentro opcional y aperitivo con **Nicola Sordo** – en el Bar Naut en Villa Sant'Ignazio.

Jueves, 30 de julio

PRESENTACIÓN DEL TRABAJO EN LOS GRUPOS

Sede	Centro, Vicolo San Marco 1, Trento
08.30 – 13.00	Objetivos del día, Natalia Fenizi moderadora del día Preparación de la entrega final de cada grupo (<i>con café</i>)
13.00 – 14.30	Almuerzo
14.30 – 15.30	Preparación del mapa conceptual individual
15.30 – 17.00	Presentación de las producciones grupales y restitución conclusiva
17.00 – 17.30	Presentación de videos
19.00 – 22.00	Fiesta de clausura

Viernes, 31 de julio

CONCLUSIONES Y EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA

Sede	Centro, Vicolo San Marco 1, Trento
8.45 – 10.30	Ejercicio de evaluación final: contenidos y metodologías, coordinado por Paolo Rosso y Natalia Fenizi
10.30 – 11.00	Pausa café
11.00 – 11.40	Cuestionario de evaluación final
Sede	Consejo de la Provincia Autónoma de Trento, sala Aurora, via Manci 27
12.00 - 13.00	CEREMONIA DE ENTREGA DE DIPLOMAS
13.00 – 14.30	Almuerzo buffet en el claustro

GRUPO DE TRABAJO DE LA SUMMER SCHOOL 2015**Coordinación de proyecto:**

Michela Bortoli Licenciada en Ciencias de la Educación por la Universidad de Bolonia y especializada en Gestión de Organizaciones sin fines de lucro, cuenta con diez años de experiencia en formación y coordinación de proyectos. Desde el 2011 forma parte del CFSI, donde diseña y gestiona programas de formación, ocupándose en particular de las propuestas formativas dirigidas a operadores de asociaciones de cooperación internacional y temáticas relacionadas con Europa.

Alessandra Proto Analista de Políticas en el Centro OCDE LEED para el Desarrollo Local con sede en Trento, donde trabaja desde el 2004, año de su constitución. Responsable de las actividades relacionadas con empresarismo, PYMES, innovación, desarrollo local y turismo; se encarga de la proyección y organización de las actividades de *Capacity building* del centro y es responsable por la OCDE de la organización de la *Summer School*. Alessandra también ha participado y gestionado las *Peer review* sobre el tema del empresarismo, PYMES, turismo y desarrollo local en varios países del mundo. Alessandra es Licenciada en Economía de la Administración Pública y de las Instituciones Internacionales por la Universidad L. Bocconi de Milán.

Grupo de proyecto y de aula:

Natalia Fenizi Consultora freelance en el sector de la formación desde hace más de una década. Ha sido responsable de formación en los programas: de desarrollo comunitario PIFATACS de la UNLP, de cooperación internacional entre la Unión Europea y América Latina, Al Invest para el Eurocentro Patagonia; de creación de la red de Agencias de Desarrollo CREAR para el CFI; y de capacitación en áreas de recursos humanos para empresas del sector privado en Argentina y en España. Profesora y Licenciada en Ciencias de la Educación por la UNLP (Argentina) y en Pedagogía por la UAB (España). Se formó además como Facilitadora de Procesos Asociativos con la GTZ (Agencia Técnica Alemana) y se especializó en la Gestión del Desarrollo Participativo y Sostenible del Territorio en la For.Es y la FBK (Italia). En el 2009 finalizó un MBA con orientación en Administración Estratégica en la Universidad de Barcelona. Principales áreas de competencia: gestión directa de equipos de trabajo y de proyectos, formación de formadores, consultoría en el entero ciclo de proyectos formativos, consultoría organizacional: facilitación de talleres de planificación participativa y de fortalecimiento institucional.

Stefano Marani Consultor freelance y analista ambiental, activo desde 1985 en iniciativas de desarrollo local-regional, tanto a nivel internacional como en Italia. Trabaja desde hace 20 años para Agencias de Desarrollo Local y Regional y Administraciones Públicas, como Consultor sénior en temas relacionados con el desarrollo territorial sostenible, la evaluación ambiental estratégica, la gestión de recursos y ecología industrial. Principales áreas de competencia: planeación y programación estratégica para el desarrollo urbano y territorial, Evaluación Ambiental Estratégica (SEA), evaluación y gestión sostenible de recursos, políticas y proyectos de desarrollo local y regional, programación, gestión y evaluación de fondos estructurales europeos y políticas de cohesión, asesoramiento y desarrollo de proyectos de ecología industrial.

Paolo Rosso Consultor profesional, lleva 25 años de experiencia en proyectos de desarrollo territorial, en políticas y programas de desarrollo económico integrado y de fomento al desarrollo de PYMES. Trabaja habitualmente en Italia y en varios países europeos y de América Latina. Mantiene colaboraciones con firmas consultoras internacionales así como también con instituciones gubernamentales e internacionales. Principales áreas de competencia: programas y proyectos de desarrollo económico regional y local, estrategias de innovación local y regional, diseño y erogación de servicios a las PYMES y desarrollo de conglomerados productivos, proyectos para el fortalecimiento institucional a nivel regional y local, análisis socioeconómicos y planificación urbanística y territorial.

Socios de proyecto:

Mario Enrique Vargas Sáenz Directivo de la Universidad EAFIT, Director del Campus de Llanogrande y de EAFIT Social. PhD en Filosofía, Magister en Administración de Negocios (MBA), Especialista en Relaciones Industriales y Alta Gerencia Internacional, Diplomado en Finanzas, Licenciado en Educación; Docente universitario y Consultor organizacional en temas de gerencia e innovación social, habilidades gerenciales, planificación estratégica, política de empresa y desarrollo organizacional; Profesor invitado de la Universidad de Verona en temas de economía del desarrollo; coordinador de postgrado (Especializaciones y Maestría) en temas de gerencia social, formación de sujetos políticos y desarrollo local de la Universidad EAFIT.

Paolo Tonelli

Paolo Tonelli ha sido obrero en el sector de alimentos y metalmecánico. Fue Consejero Provincial durante tres legislaciones. Desde 1993 presta sus servicios al "Consortio Lavoro Ambiente" de Trento, inicialmente como Responsable del área de servicios y posteriormente como Director. Desde 2004 es Asistente de la Presidencia de la Federación Trentina de las Cooperativas. Ha trabajado en el mundo de la emigración y se ha interesado siempre por los problemas de los trabajadores y el bienestar social.

Soporte al proyecto, a la organización y al aula:

Sara Ballardini Licenciada en Pedagogía y Magíster en Mediación de Conflictos Internacionales. Es miembro de la organización de observación y acompañamiento internacional Peace Brigades International (PBI) desde 2008, con quien ha trabajado en Colombia durante dos años. Cuenta con una amplia experiencia en el acompañamiento a defensoras y defensores de derechos humanos y comunidades campesinas, indígenas y afro-descendientes. Actualmente forma parte del proyecto de PBI-Honduras, es miembro del equipo directivo del Centro Studi Difesa Civile y colabora en el acompañamiento a personas migrantes y refugiadas con la asociación Il Gioco degli Specchi.

Lorena Aldana Actualmente se desempeña como Consultora Junior en el Centro OCDE LEED para el desarrollo local de Trento, colaborando en el proyecto ACTORS - Italia para el desarrollo y la creación de empleo en el Sur de Italia a través de la cultura, y apoyando en la logística y organización de la Summer School 2015. Candidata a la Maestría en Economía y Gestión de la Cultura en la Universidad de Bolonia, Italia y Diplomada en Relaciones Internacionales por el ITESM, México, de donde es originaria.

RELATORES

Paolo Campagnano

Co-fundador y presidente de The Hub Rovereto, activo en el ámbito de la cooperación y la innovación social en Italia y el extranjero. Es miembro de la junta directiva de la Asociación de jóvenes Cooperadores de Trento y de la coordinación de la Asociación de Jóvenes Empresarios de Cooperativas Confcooperative. Diplomado en Ciencias Antropológicas en Bolonia, con una Maestría en Gestión de Empresas Sociales en el Euricsse - Instituto Europeo de Investigación en Empresas Sociales y Cooperativas en Trento. Ha trabajado en The Hub Islington en Londres, y en Milán ha participado en la creación de espacios destinados al desarrollo de la iniciativa empresarial.

Antonia Caola

Periodista independiente graduada en Lengua China. Coordina el grupo de planeación de proyectos europeos del MUSE, es responsable de las relaciones públicas e internacionales del Museo y de la gestión de la marca MUSE. Ha trabajado como intérprete y traductora en diversos ámbitos y formó parte del grupo de redacción de las revistas científicas del MUSE. En 1998 fundó el área de comunicación del MUSE, que dirigió hasta el 2013.

Samuela Caliarì

Es responsable del Área de Programación del MUSE, constituida por dos secciones: Actividades para el Público y Servicios Educativos. Diplomada en Matemáticas, trabaja en la programación de actividades de mediación científica en el MUSE desde 1999, donde coordina un equipo de expertos en divulgación de la ciencia y colabora con investigadores del Museo para favorecer la comunicación de la investigación científica al público en general. Es responsable y co-creadora del área Maxi Ooh! del MUSE, dedicada enteramente al público infantil de hasta cinco años.

Boglarka Fenyvesi-Kiss

Responsable del Proyecto Trentino trilingüe, Departamento del Conocimiento, Provincia, Autónoma de Trento.

Danielle Gattegno Mazzonis

Danielle Mazzonis, actualmente es miembro de la Comisión Italiana UNESCO y Presidenta del Consejo Científico de la oficina de la UNESCO de Venecia. Trabaja en el campo de desarrollo local, de programación e innovación territorial, de transferencia tecnológica y organizativa a las PyMES y a los clústers de desarrollo sostenible desde hace más de 25 años. Después de años de actividades en el campo de la transferencia tecnológica a las empresas, (en ENEA, la Agencia Nacional de Tecnología y Medio Ambiente) fue Presidente y Gerente de ERVET (Agencia de Desarrollo de la Región Emilia Romagna en el norte de Italia); dirigió las actividades de programación e internacionalización en Formez (Agencia para el Desarrollo del sur de Italia); y fue Vice Ministro de Cultura en el último Gobierno Prodi. Es consultora del BID, del FOMIN, de OCDE, de INTAL y de la cooperación italiana.

Luca Paolazzi

Luca Paolazzi se desempeña como Vicealcalde y concejal de urbanismo, deporte y participación del ayuntamiento de Levis. Además, con la Asociación Trento Rise y en colaboración con la Provincia Autónoma de Trento, la Fundación Bruno Kessler, la Universidad de Trento y la empresa pública Informática Trentina, coordina el proyecto "Open Government Data del Trentino", una publicación del patrimonio informativo público del Trentino en formato abierto, que crea igualmente aplicaciones y servicios para la innovación y el desarrollo local a través de la Open data. Además, Paolazzi es coordinador de la Asociación de Viticultores de Trentino.

Anna Molero Romén

Es socia fundadora de la empresa *Global Competitiveness Consulting*, especializada en la prestación de servicios de asesoramiento y consultoría en los ámbitos relacionados con la promoción económica, social y territorial. Previamente, ha sido Directora General de Barcelona Activa, la agencia del Ayuntamiento de Barcelona encargada de la promoción económica de la ciudad y su área metropolitana, así como Analista y Asesora en este campo para la Generalitat de Catalunya, la Comisión Europea y la Organización de las Naciones Unidas.

Francesco Rovero

Diplomado en Ciencias Naturales por la Universidad de Florencia, con un Doctorado en Biología Animal. Se desempeña como Curador de la Biodiversidad Tropical en el MUSE, donde está involucrado en varios proyectos de conservación de la Biodiversidad. En particular, desde el 2004 coordina un proyecto en las montañas Udzungwa en Tanzania, que integra la investigación, el monitoreo ecológico y el soporte técnico al Parque Nacional de la Montañas de Udzungwa a través de actividades comunitarias y de sensibilización.

Donato Riccadonna

Responsable de la Red de Museos de Ledro, formada del *Museo delle Pallafite del Lago di Legro*, el Museo Garibaldini y de la Grande Guerra de Bezzecca, y los Centros de visitantes de la Reserva Natural del Lago de Ampola, y de Mons Ferrari de Tremalzo. Diplomado en Filosofía, autor de diversas publicaciones sobre el medio ambiente, geografía y territorio Trentino.

Nicola Sordo

Cómico, cantautor y actor profesional Diplomado de la Escuela de Teatro y Arte circense de Maurizio Accattato en Milán. Ha colaborado con la Red Trentina de educación ambiental, donde ha experimentado el uso de técnicas teatrales en programas formativos ambientales. Actualmente es Profesor de Teatro para jóvenes y niños en el Centro Teatro del Ayuntamiento de Trento y el Centro Didáctico Música Teatro Danza de Rovereto. Además, Nicola es creador de la iniciativa *Wise Guest* en Tesino, un proyecto que promueve, a través de la hospitalidad, la polinización de ideas, el intercambio de culturas y la formación.



seguidores @OECD_leed

@TcicEu

hashtag #SummerSchool15

OCDE LEED

Centro de Trento para el Desarrollo Local

Vicolo San Marco, 1

38122 Trento - Italia

T. + 39 0461 277 600

F. + 39 0461 277 650

E-mail: leed.trento@oecd.org

www.trento.oecd.org

Centro para la Formación a la Solidaridad Internacional de Trento

Vicolo San Marco, 1

38122 Trento - Italia

T. + 39 0461 093 000

F. + 39 0461 093 001

E-mail: info@tcic.eu

www.tcic.eu
