



**PROGRAMME  
MENA-OCDE  
POUR LA GOUVERNANCE**

## Ordre du Jour de la conférence:

**Pour un meilleur engagement des jeunes  
dans la vie publique en Tunisie**

**23 Novembre 2016  
Hôtel Russelior  
Hammamet - Tunisie**



## **Le programme de gouvernance MENA-OCDE**

Le programme de gouvernance MENA-OCDE est un partenariat stratégique entre les pays MENA et les pays membres de l'OCDE qui a pour objectif de partager connaissance et expertise, tout en essayant de disséminer les standards et principes de la bonne gouvernance. Le Programme soutient l'implémentation du Partenariat de Deauville G7 (Pilier de la Gouvernance) et porte assistance aux pays MENA afin de les aider à atteindre les critères d'éligibilité à l'accession au Partenariat du Gouvernement Ouvert (Open Government Partnership). Se basant sur son réseau de pairs -experts et décideurs politiques- le programme fait rencontrer des responsables de haut niveau des pays MENA et de l'OCDE afin de permettre l'échange de bonnes pratiques, le renforcement des capacités et la fourniture de support pour la mise en œuvre des politiques qui prennent en compte les attentes des citoyens et leur aspirations à bénéficier de processus politiques ouverts et inclusifs, de services publics réactifs et de qualité et des institutions gouvernementales qui soient tenues pour compte et transparentes.

## Contexte national

Les jeunes tunisiens et tunisiennes ont joué un rôle important lors de la période de transition à travers la société civile et ont réussi à se faire reconnaître en tant qu'acteur incontournable dans la société. La Constitution tunisienne de 2014 couronne ces efforts par l'article 8 qui annonce que la jeunesse est une force vive dans la construction de la nation. Néanmoins, les derniers scrutins législatif et présidentiel ont été marqués par la très forte abstention de la jeunesse, qui par ce boycott a exprimé un message fort : elle est déçue par l'absence de changement de sa condition économique et sociale.

Ce contexte conduisit, en 2015, à ce que le Président de la République ait pris l'initiative d'organiser un congrès national qui sera l'aboutissement du dialogue sociétal sur les problèmes de la jeunesse tunisienne et le point de départ de la conception et la formulation de la stratégie nationale intégrée pour la jeunesse 2016-2013.

Le dialogue sociétal, conduit à travers les programmes estivaux sur tout du territoire du pays, les forums en ligne et les réseaux sociaux, les médias surtout les radio-web des institutions de jeunesse, 1356 forums de discussion directe avec les citoyens de tout âge, genre et niveau d'enseignement, en plus d'un questionnaire auprès de 1200 ménages, a porté sur un ensemble de dispositifs cohérents, réclamés par la société civile et les différents partenaires concernés par les affaires de la jeunesse pour alimenter la réflexion autour des défis existants et des mécanismes capables de les résoudre.

Ce dialogue a porté sur 7 axes majeurs à savoir :

- La jeunesse et le développement humain;
- La jeunesse, la santé et les comportements à risque;
- La jeunesse et les valeurs de citoyenneté;
- La jeunesse, les manifestations artistiques, la culture et les loisirs;
- La jeunesse et les nouvelles technologies de communication;
- La jeunesse et le discours alternatif face à la rhétorique extrémiste.

## Projet de coopération

Le 30 mai 2016, le Fond de transition MENA du Partenariat Deauville G7 approuva le projet régional « Les jeunes dans la vie publique : Vers un engagement ouvert et inclusif de la jeunesse ».

Le projet soutient les efforts de la Tunisie, du Maroc et de la Jordanie pour favoriser l'engagement actif et inclusif des jeunes hommes et femmes dans la vie publique. Le projet aura une durée de vie de trois ans et portera sur les thèmes suivants :

1. Soutien au processus de **formulation et mise en place de politiques nationales de la jeunesse**, transversales à tous les niveaux du gouvernement et qui impliquent activement les acteurs clés non-gouvernementaux et concernés par les sujets de la jeunesse (par exemple les associations de jeunes, la société civile, les activistes) ;

2. Élargissement du **cadre légal et institutionnel pour l'engagement et la participation des jeunes dans la vie publique**, par exemple à travers des entités consacrés à la jeunesse (tels que les conseils de jeunes) et autres structures ou mécanismes qui permettraient de porter la voix des jeunes et de leur garantir une place de choix afin de pouvoir influencer la prise de décision politique aussi bien au niveau local que régional ;
3. Promotion des **moyens innovants pour inciter les jeunes** à propager leurs demandes concernant la gouvernance et les politiques publiques et encouragement d'un dialogue plus fréquent entre les jeunes et les autorités publiques.

Le projet inclut des activités spécifiques aux pays, des opportunités de débats sur les politiques régionales et d'échange de connaissances entre pays MENA et OCDE.

## Objectifs

Cette conférence permettra de présenter l'état des lieux en matière de gouvernance des affaires des jeunes en Tunisie, de présenter les enjeux et les défis auxquels font face les pouvoirs publics afin d'établir puis de mettre en œuvre la nouvelle stratégie intégrée de la jeunesse.

Ce sera également l'occasion de présenter l'expérience de quelques pays de l'OCDE dans ce domaine ainsi que d'échanger avec les jeunes des différents départements du pays qui participent au séminaire sur la meilleure façon de coordonner entre structures publiques et entre niveaux du gouvernement pour mieux gérer les affaires des jeunes, sur les outils à mettre en œuvre pour améliorer la participation des jeunes dans la vie publique, et sur les nouvelles formes de communication à mettre en place pour améliorer le dialogue entre l'État et les jeunes.

## Participants

Cette conférence réunira des représentants des organisations de la société civile et des jeunes citoyens tunisiens, venant des 24 régions du pays, ainsi que des parlementaires, des universitaires et des représentants des autorités publiques impliquées directement et indirectement dans la gestion des politiques de la jeunesse.

08:30 – 09:00 ACCUEIL DES PARTICIPANTS

09:00 – 10:00 ALLOCUTIONS D'OUVERTURE

- Mme Majdoline Cherni, Ministre de la Jeunesse et des Sports, Tunisie
- M. Abid Briki, Ministre de la Fonction Publique et de la Gouvernance, Tunisie
- Mme Rabiaa Najlaoui, Conseillère du Président de la République en charge de la jeunesse, Tunisie
- M. Hatem Ben Salem, Directeur Général de l'Institut Tunisien des Études Stratégique, Tunisie
- Mme Miriam Allam, Chef du Programme MENA-OCDE pour la gouvernance, OCDE
- M. Jonathan Peccia, Conseiller politique de l'Ambassade des États-Unis d'Amérique, en Tunisie

10:00 – 10:30 PHOTO DE GROUPE ET PAUSE-CAFÉ

SESSION PLÉNIÈRE

10:30 – 12:00

LA GOUVERNANCE DES AFFAIRES DES JEUNES POUR UN DÉVELOPPEMENT INCLUSIF

La Tunisie s'est récemment engagée dans un dialogue sociétal sur la jeunesse afin d'établir sa stratégie nationale intégrée pour la Jeunesse 2016-2020.

Cette session permettra de présenter les efforts entrepris par la Tunisie en matière de dialogue sur la jeunesse ainsi que les futures étapes à entreprendre dans le pays. Elle sera également l'occasion de présenter les expériences d'un pays membre de l'OCDE et d'un pays MENA en matière de promotion de la participation des jeunes dans la vie publique.

Président de séance : Mme Faten Kallel, Secrétaire d'État à la jeunesse, Tunisie

Interventions :

- **État des lieux sur la situation de la jeunesse**

*M. Mohamed Jouili, Directeur Général de l'Observatoire National de la Jeunesse, Tunisie*

- **L'engagement des jeunes dans la vie publique en Belgique : entre autorités et associatif**

*Mme Dominique De Vos, Directrice Générale adjointe, Agence pour la Simplification Administrative, Belgique*

- **Le rôle pour les jeunes dans la vie publique en Jordanie**

*M. Sami Hourani, Directeur Exécutif, Association Leaders of Tomorrow, Jordanie*

Débat

## 12:00 – 13:00 SESSION SUR LE GOUVERNEMENT OUVERT POUR LES JEUNES EN TUNISIE

La Tunisie a rejoint en 2014 le Partenariat du Gouvernement Ouvert. À présent elle en est à son deuxième plan d'action visant à rendre le gouvernement plus transparent et plus responsable devant ses citoyens. Un des piliers importants de ce deuxième plan d'action est l'engagement envers la jeunesse, notamment celui de leur donner une place plus importante dans le processus de prise de décision.

Cette session permettra de montrer l'importance de ce pilier dans le renforcement du gouvernement ouvert mais aussi de discuter comment les initiatives du gouvernement ouvert peuvent soutenir l'inclusion économique, sociale et politique des jeunes.

Président de séance : Mme Miriam Allam, Chef du Programme MENA-OCDE pour la gouvernance, OCDE

### Interventions :

- **Présentation du plan d'action du gouvernement ouvert : Focus sur l'engagement jeunesse**  
*Mme Maha Trabelsi, Directrice Générale et chargée de la gouvernance au ministère de la Jeunesse et des Sports, Tunisie*
- **Impliquer les jeunes au niveau local : Expériences de la Ville de Paris**  
*M. Thomas Rogé, Chef du Service des politiques de jeunesse, Mairie de Paris, France*
- **Les conseils de la jeunesse : un outil d'engagement**  
*Mme Tina Hočevár, Vice-Présidente du Conseil de la Jeunesse, Slovaquie*

### Débat

13.00 – 14.00 DÉJEUNER

## 14:00 – 16:00 PANELS PARALLÈLES POUR ÉCHANGE AVEC LES JEUNES SUR LA GOUVERNANCE DES AFFAIRES DE LA JEUNESSE EN TUNISIE

Ces panels parallèles donneront la possibilité à des jeunes tunisiens issus d'horizons différents de discuter en profondeur avec les autorités publiques sur les thèmes mentionnés ci-dessous. Le résultat de ces débats et les idées principales qui en ressortent alimenteront les rapports de l'OCDE sur le sujet et donneront le cap pour les rendez-vous futurs.

- La coordination entre administrations et entre niveaux du gouvernement pour une meilleure gouvernance des affaires des jeunes ;
- Les formes et les outils qui pourraient inciter et faciliter la participation des jeunes dans la vie publique ;
- La communication entre les jeunes et les institutions publiques.

Méthodologie et coordination : M. Kais Hammami, Chargé de mission auprès de l'Institut Tunisien des Études Stratégiques, Tunisie

## PANEL 1 Pour une meilleure coordination dans la gestion des affaires des jeunes

### Modérateurs :

- Mme Sana Bouzaouache, Ministère des relations avec les instances constitutionnelles et la société civile, Tunisie
- M. Morgan Jacquemin, Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports, France

Rapporteur : Mme Olfa Arfaoui, Inspectrice de la jeunesse, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Tunisie

## PANEL 2 Pour une participation active des jeunes dans la vie politique

### Modérateurs :

- M. Hatem Ezzedine, Ministère de l'éducation nationale, Tunisie
- Mme Dominique De Vos, Agence pour la simplification administrative, Belgique

Rapporteur : M. Mouldi Tajouri, animateur, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Tunisie

## PANEL 3 Pour une meilleure communication avec les jeunes

### Modérateurs :

- M. Nizar Ben Abdallah, Association des Scouts, Tunisie
- M. Sami Hourani, Association Leaders of Tomorrow, Jordanie

Rapporteur : M. Kassem Ben Souda, Professeur de la jeunesse, Ministère de la Jeunesse et des Sports, Tunisie

## 16:00 - 17:00 RESTITUTION DES CONCLUSIONS

Cette session permettra au rapporteur de chaque panel de présenter les principales idées discutées dans sa session ainsi que les conclusions qui en ont découlé.

Ces idées seront discutées lors de cette session et permettront d'enrichir le rapport de l'OCDE sur la participation des jeunes dans la vie publique en Tunisie.

Président de séance : Amira Tlili, Analyste de politiques publiques et coordinatrice de projet, OCDE

## Biographie des participants

### Mme Faten Kallel



Diplômée de l'Université de Carthage et de l'Université Paris Dauphine, Faten Kallel a mené une carrière de consultante en management dans plusieurs grands cabinets internationaux présents en Tunisie. À partir d'août 2015, elle intervient sur le programme Smart Tunisia en tant que chargée de suivi global du programme. Elle s'est présentée aux dernières élections législatives sur la liste du parti Afek Tounes relevant de la circonscription de Tunis 2.

### M. Mohamed Jouili



Mohamed Jouili est Directeur général de l'observatoire national de la jeunesse en Tunisie. Il est aussi Enseignant-chercheur en Sociologie à l'Université de Tunis depuis 2003. Membre de plusieurs organisations de sociologie, ses principaux centres d'intérêt sont la sociologie de la jeunesse, les politiques nationales de jeunesse, et l'extrémisme violent.

### Mme Dominique De Vos



Juriste de formation, Dominique de Vos est actuellement la Directrice générale adjointe de l'Agence pour la Simplification Administrative en Belgique. Elle est également Présidente du Comité de Transparence (stratégie Open Data), membre du Bureau du Conseil fédéral de l'Égalité des Chances entre Hommes et Femmes. Elle est aussi Représentante de la Belgique aux groupes du Comité de politiques règlementaires de l'OCDE.

### Dr. Sami Hourani



Médecin et entrepreneur social en série, Sami Hourani est le directeur-fondateur de la plate-forme éducative « for9a.com ». Dr. Hourani est le fondateur et Le directeur exécutif de l'organisation régionale « Leaders of Tomorrow » et l'initiative innovante de responsabilisation sociale « Diwanieh » ainsi que la nouvelle méthodologie de Recherche qualitative « FADFED ». Il est affilié au centre Ashoka, le plus grand hub mondial des innovateurs sociaux. Il a reçu le prix Démocratique du roi Abdallah II en 2014 de même que le prix EUROMED en 2013.

### Mme Miriam Allam



Miriam Allam dirige le Programme de gouvernance MENA-OCDE. Elle a de nombreuses publications sur les questions d'économie politique et de participation aux processus d'élaboration des règles. Auparavant, elle était formatrice à l'Institut européen d'administration publique de Varsovie et a enseigné à London School of Economics et à l'École nationale polonaise d'administration publique. Elle est titulaire d'une maîtrise de l'Université Queen's de Belfast (Irlande du Nord), d'une maîtrise de l'Université d'Osnabrück (Allemagne) et d'un doctorat de la London School of Economics.

## Mme Maha Trabelsi



Maha Trabelsi est Directrice Générale à l'inspection générale et chef de la cellule Gouvernance au ministère des Affaires de la Jeunesse et des Sports. Elle est Conseillère des Services Publics, titulaire d'une Maîtrise en Droit de la faculté de droit de Sfax, d'un mastère en Droit Public et Financier de la Faculté des Sciences juridiques, politiques et sociales à l'Ariana et d'un Diplôme du Cycle Supérieur de l'École Nationale d'Administration de Tunis. Mme Trabelsi a une expérience de près de 17 ans au ministère des affaires de la jeunesse et des sports en matière de statistiques et planification, d'évaluation des politiques publiques, de contrôle de gestion, de diffusion de la culture de gouvernance dans les structures de tutelle et de la mise en œuvre de la composante « participation » dans le cadre des programmes du ministère. Elle est membre du COPIL du 2<sup>ème</sup> programme de travail du partenariat du gouvernement ouvert OGP pour la période 2016-2018. Elle est également membre du COPIL « Tunisian Youth in public Life: Towards open and inclusive youth engagement », piloté par le Ministère de la Fonction Publique et de la Gouvernance et l'OCDE.

## M. Thomas Rogé



Thomas Rogé, 40 ans, est fonctionnaire en poste depuis 2014 au sein de la direction de la jeunesse et des sports de la Ville de Paris où il occupe les fonctions de chef du service des politiques de jeunesse. Après une première expérience professionnelle au sein d'une ONG de défense du droit d'expression des jeunes, il a été de 2000 à 2002 le 1er délégué national à la vie lycéenne auprès du Ministère de l'éducation nationale puis responsable, de 2003 à 2005 du volet numérique du programme ministériel de soutien à l'engagement des jeunes « Envie d'agir ». Il a rejoint la Ville de Paris en 2005 comme directeur de la Maison des initiatives étudiantes puis, de 2012 à 2013, comme conseiller du Maire de Paris en charge de l'éducation, de la vie étudiante et des nouvelles technologies.

## Mme Tina Hočvar



Tina Hocevar est l'actuelle vice-présidente du Conseil National de la Jeunesse slovène pour le mandat de 2015-2016. Elle est également agent de relations publiques au sein du même conseil. De même elle tient le rôle coordinateur national du programme des Nations Unis pour les délégués des jeunes. Madame Hocevar est diplômée de l'université de Ljubljana en relations internationales.

### **Mme Sana Bouzaouache**



Sana Bouzaouache est Conseillère de services Publiques. En parallèle, est tient la fonction de Directrice, présidente du secrétariat permanent de la commission nationale de coordination , rédaction et présentation des rapports et suivi des recommandations dans le domaine des droits de l'Homme au ministère de la relation avec les instances constitutionnelles, la société civile et les droits de l'Homme. Elle est également membre de la commission nationale de lutte contre le terrorisme et membre rapporteur de la commission nationale de coordination, rédaction et présentation des rapports et suivi des recommandations dans le domaine des droits de l'Homme. Mme Bouzaouache est juriste de formation et détient une maîtrise en sciences juridiques, politiques et sociales. Elle également membre du COPIL « Tunisian Youth in public Life: Towards open and inclusive youth engagement », piloté par le Ministère de la Fonction Publique et de la Gouvernance et l'OCDE.

### **M. Morgan Jacquemin**



Morgan Jacquemin est adjoint au bureau des Politiques de Jeunesse au sein du Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports. Auparavant il a été chargé de mission au cabinet du Secrétaire d'État aux Sports. M. Jacquemin est sportif de haut niveau, champion du monde en Gymnastique et a été plusieurs fois médaillé tout au long de son parcours. Il est titulaire entre autre d'un master de Droit et d'Économie du Sport.

### **M. Hatem Ezzedine**



Hatem Ezzedine est Juriste et diplômé en sciences politiques. Il est ancien éducateur et enseignant aux seins des établissements scolaires en Tunisie et actuellement Chef de Cellule de Bonne Gouvernance au Ministère de l'Éducation. Il est également membre du COPIL « Tunisian Youth in public Life: Towards open and inclusive youth engagement », piloté par le Ministère de la Fonction Publique et de la Gouvernance et l'OCDE.

### **M. Nizar Ben Abdallah**



Nizar Ben Abdallah est Directeur de Maison des Jeunes. Il détient une Maitrise en animation de jeunesse et culture. Auparavant, il a occupé la fonction de coordinateur des activités sportives et culturelles à l'Université de Tunis El Manar.



### Pour plus d'information

- Vous pouvez **obtenir plus d'informations** concernant nos efforts pour soutenir [l'engagement des jeunes dans la vie publique](#) et les domaines s'y rapportant, tel que le [gouvernement ouvert](#), [l'égalité des sexes](#) et la [gouvernance locale](#).
- Vous pouvez aussi contacter Mme Amira TLILI [amira.tlili@oecd.org](mailto:amira.tlili@oecd.org)
- Vous pouvez **twitter** à propos de ce sujet en utilisant les hashtags suivants : #shabab4MENA, #Youth, #OECD, @OECD, @OECD\_fr, @OECDgov.