



Table ronde sur :

**LE CADRE DE DÉPENSES À MOYEN TERME :  
POUR UNE BUDGÉTISATION PLURIANNUELLE EFFICACE  
EN TUNISIE**

23 Juin 2016

-

*Hôtel Belvédère Fourati*

## **Contexte:**

Dans un passé récent, le processus budgétaire était grandement affaibli par l'écart croissant entre les besoins et les ressources disponibles. Il fallait donc introduire une forme de gestion axée sur les résultats et dépasser le cadre restreint d'un cycle budgétaire annuel pour inscrire le budget dans une perspective à moyen terme. D'où les Cadres de Dépenses à Moyen Terme (CDMT).

Le CDMT peut constituer, à l'usage de l'autorité budgétaire, un instrument précieux pour gérer les dépenses de l'ensemble des administrations et assurer la discipline budgétaire : les estimations de dépenses, qui contiennent des informations sur le coût des politiques et programmes en cours, constituent la référence pour établir les budgets des exercices suivants ; les plafonds de dépenses sont une contrainte sur les dépenses des exercices futurs. Le CDMT contribue aussi à la maîtrise des dépenses en permettant de prendre en compte des politiques pluriannuelles dont la mise en œuvre se situe dans un horizon assez lointain, telles que les grands projets d'investissement, les nouveaux programmes et les restructurations.

Dispensée dans le cadre du projet «Une gouvernance efficace au service de la transition politique et de la prospérité économique en Tunisie» qui soutient les efforts du gouvernement tunisien dans la mise en œuvre opérationnelle et généralisée de la gestion budgétaire par objectifs et dans l'élaboration du CDMT, cette table ronde réunira différents acteurs de l'élaboration du CDMT pour échanger autour des pistes d'amélioration de ce processus.

## **Objectif :**

Cette table ronde sur le cadre de dépenses à moyen terme sera une occasion pour les principaux acteurs de la préparation du CDMT global d'échanger autour du diagnostic que fait le rapport de l'OCDE de la situation actuelle en matière de préparation du CDMT en Tunisie, et d'étudier les principales recommandations pour l'amélioration de ce processus.

Elle sera aussi l'occasion de présenter et de discuter les fiches de procédures CDMT qui identifient les différents acteurs en matière de cadrage à moyen terme, exposent les tâches qui leur incombent et proposent un calendrier et des modèles de circulation des informations indispensables pour l'établissement du CDMT global.

## **Participants :**

L'atelier regroupe les cadres du Comité Général d'Administration du Budget de l'État, la Direction Générale des Équilibres et Ressources, la Direction Générale de la dette, l'Unité centrale de gestion budgétaire par objectifs du ministère des finances, ainsi que la Direction Générale de la planification au ministère du développement, de l'investissement, et de la coopération internationale.

**Arrivée des participants**

**19h30**

**Rupture du jeûne**

**19h40 – 21h15**

**Mot d'ouverture**

**21:15 – 20:30**

- M. Adnene Gallas, Directeur Général, Unité centrale GBO, Ministère des Finances
- Mme Amira TLILI, Coordinatrice de projet, Direction de la Gouvernance publique et du Développement territorial, OCDE

**Session 1 :**

**Présentation du diagnostic et des recommandations du rapport sur l'approche budgétaire pluriannuelle en Tunisie**

**21:30 – 22:30**

Le CDMT est le cadre d'intégration de la politique budgétaire et de budgétisation à moyen terme dans lequel la prévision des agrégats budgétaires est liée à un processus rigoureux d'établissement d'estimations budgétaires à moyen terme ventilées par ministère et fondées sur la politique des pouvoirs publics. Les estimations à terme des dépenses deviennent la base des négociations du budget des exercices suivants et elles sont rapprochées des résultats définitifs dans les rapports budgétaires.

Si la Tunisie a entamé depuis quelques années la préparation du CDMT, pour faciliter le suivi de la performance et assurer le lien entre les objectifs stratégiques du Plan de développement et le budget de l'Etat, des efforts sont encore à déployer pour que ce document soit élaboré à temps et serve pour le cadrage et les négociations budgétaires.

Cette session vise à présenter les recommandations de l'équipe de l'OCDE ayant conduit la revue par les pairs sur la budgétisation pluriannuelle, pour améliorer la préparation du CDMT en Tunisie. Elle permettra aux participants de discuter de l'efficacité de la procédure actuelle et des possibilités d'amélioration.

**Président :**

*M. Zouhaier Atallah, Président du Comité d'Administration du Budget de l'État, Ministère des Finances, Tunisie*

**Intervenant :**

*M. Richard Martinez, Conseiller au ministère de la justice, Ancien adjoint à la Direction Générale du Trésor, France*

**Discussion**

Session 2 :

**Présentation des fiches de procédures d'élaboration du CDMT global en Tunisie**

**22:30– 23:30**

L'élaboration du CDMT global fait intervenir plusieurs acteurs, et nécessite une coordination efficace et le respect d'un calendrier préétabli.

Cette session sera l'occasion de présenter la démarche d'élaboration d'un CDMT global proposée par l'OCDE, et permettra de fixer le calendrier d'échange d'information entre les différentes parties prenantes.

Les fiches de procédures qui y seront présentées et discutées peuvent être, une fois adoptées, un instrument de formation des agents intervenants dans le processus de préparation du CDMT.

**Président :**

*Mme Faouzia Saïd, Ancienne Présidente du Comité d'Administration du Budget de l'État, Ministère des Finances, Tunisie*

**Intervenant :**

*M. Ali Saadi, Expert international en finances publiques, Ancien Directeur Général de l'Unité Centrale de GBO en Tunisie*

**Discussion**

**Conclusions**

**23:30 – 23:45**